ASOCIAŢIA G.A.L. DELTA DUNARII
web site :www.gal-deltadunarii.ro
e-mail : galdeltadunarii@gmail.com
Tel: 0748140257 ; 0745344132

RAPORT DE EVALUARE A IMPLEMENTARII STRATEGIEI DE DEZVOLTARE LOCALA GAL DELTA DUNĂRII

PNDR 2014 - 2020

Nr.934/ 27.09.2025

RAPORT DE EVALUARE A IMPLEMENTARII STRATEGIEI DE DEZVOLTARE LOCALA PNDR 2014-2020

Președinte/ Manager GAL
Georgel ROȘCA

ROSCA GEORGEL
Semnat digital de ROSCA GEORGEL
Data: 2025.09.30 12:25:54 +03'00'

Proiect finantat cu fonduri europene nerambursabile prin Programul National de Dezvoltare Rurala (PNDR). Programul National de Dezvoltare Rurala este implementat de Agentia pentru Finantarea Investitiilor Rurale, din subordinea Ministerului Agriculturii si Dezvoltarii Rurale (MADR). PNDR este finantat de Uniunea Europeana si Guvernul Romaniei prin Fondul European Agricol pentru Dezvoltare Rurala.

Cuprins

1. Prefata..... 3

2. Rezumat 4

3. Introducere – Scopul raportului de evaluare 5

4. Informatii generale privind SDL 7

4.1. Informatii despre GAL si activitatea GAL-ului 7

4.2. Scurta descriere a SDL, a masurilor si bugetului, inclusiv modificarile de SDL si evolutia alocarii financiare ca urmare a realocarilor financiare, bonusarilor etc..... 9

5. Cadrul de evaluare si metodologia 16

6. Analiza de ansamblu a eficacitatii SDL 36

6.1. Eficacitatea financiara a masurilor la nivel de SDL 37

6.2. Eficacitatea SDL, la nivel de domeniu de interventie 38

7. Raspuns la intrebarile de evaluare 38

8. Factorii de success si esec in implementarea SDL 42

9. Concluzii si recomandari 44

Anexe

Anexa 1 la raport – Modelul de chestionar aplicat la nivelul teritoriului GAL..... 46

Lista acronimelor utilizate:

AM PNDR – Autoritatea de Management pentru Programul National de Dezvoltare Rurala, structura din cadrul Ministerului Agriculturii si Dezvoltarii Rurale responsabila cu implementarea Programului National de Dezvoltare Rurala
AFIR – Agentia pentru Finantarea Investitiilor Rurale, institutie publica cu personalitate juridica, subordonata Ministerului Agriculturii si Dezvoltarii Rurale
CRFIR – Centru Regional pentru Finantarea Investitiilor Rurale, structura organizatorica regionala in subordinea Agentiei pentru Finantarea Investitiilor Rurale
CDRJ – Compartimentul de Dezvoltare Rurala Judetean, structura fara personalitate juridica, subordonata Autoritatii de Management pentru Programul National de Dezvoltare Rurala
DGDR – Directia Generala Dezvoltare Rurala (structura din cadrul Ministerului Agriculturii si Dezvoltarii Rurale)
FEADR – Fondul European Agricol pentru Dezvoltare Rurala, instrument de finantare creat de Uniunea Europeana pentru implementarea Politicii Agricole Comune
GAL – Grup de Actiune Locala, structura care finanteaza la nivel local operatiuni de tip Leader (finantate prin Programul National de Dezvoltare Rurala, Masura 19);
MADR – Ministerul Agriculturii si Dezvoltarii Rurale, organ de specialitate al administratiei publice centrale care are rolul de a elabora, implementa si monitoriza politicile si strategiile in domeniile agriculturii, gestiunii durabile a padurilor si dezvoltarii spatiului rural, de a asigura modernizarea si dezvoltarea activitatilor sectoriale si de a garanta transparenta si eficienta in utilizarea fondurilor alocate
OJFIR – Oficiu Judetean pentru Finantarea Investitiilor Rurale, structura organizatorica la nivel judetean in subordinea AFIR
PNDR – Programul National de Dezvoltare Rurala, documentul in baza caruia se acceseaza Fondul European Agricol pentru Dezvoltare Rurala si care respecta liniile directoare strategice de dezvoltare rurala ale Uniunii Europene
SDL – Strategie de dezvoltare locala, document strategic elaborat si implementat la nivelul unui grup de actiune locala

1. Prefață

Raportul de evaluare al GAL Delta Dunării reprezintă o analiză aprofundată, cu caracter socio-economic, menită să identifice, să cuantifice și să demonstreze ceea ce s-a realizat în cadrul teritoriului acoperit de GAL Delta Dunării, rezultatele obținute și scgimbările generate, explicând principalele mecanisme care stau la baza acestor rezultate.

Grupul de Acțiune Locală Delta Dunării gestionează în cadrul programului Leader un teritoriu vast, de 2.070,16 km^2, situat în partea de nord vest a județului Tulcea și care este inclus în ADI ITI Delta Dunării. Cea mai mare parte a teritoriului, cca. 80%, este localizat pe teritoriul Administrației Biosferei Delta Dunării. Cei 17.224 locuitori sunt repartizați în 6 comune (**Nufăru, Beștepe, Mahmudia, Murighiol, Sfântu Gheorghe, Valea Nucarilor**) și un oraș (**Sulina**). Asociația ”GAL Delta Dunării” reprezintă un parteneriat public-privat constituit juridic în baza O.G nr.26/2000 în anul 2012, cu personalitate juridică, de drept privat și fără scop patrimonial, în urma consimțământului celor 17 parteneri publici și privați.

Evaluarea SDL GAL Delta Dunării s-a realizat în perioada **01.07.2025 până la 31.08.2025** în conformitate cu Ghidul operational de evaluare pentru Strategiile de Dezvoltare Locală elaborat

de Ministerul Agriculturii și Dezvoltării Rurale. În concordanță cu acest document, evaluarea se va concretiza într-un plan de evaluare cu următoarele componente:

- Componenta general Leader, ce va cuprinde elemente de evaluare care să contribuie la evaluarea PNDR 2014-2020;
- Componenta specific SDL ce va include analiza prvind implementarea SDL (îndeplinirea obiectivelor și a indicatorilor specifici ai SDL, evaluarea valorii adăugate la nivel local, impactul SDL în teritoriul GAL la nivel de management, animare a teritoriului, cooperare, implicare a partenerilor, etc.)

Evaluarea implementarii strategiei a fost realizata de catre angajatii GAL, din resurse interne. Activitatea de evaluare a presupus atât stabilirea unor responsabilități (cine coordonează derularea evaluării și are responsabilitatea întregului proces) cât și stabilirea persoanelor din cadrul GAL ce au fost implicate în procesul evaluării.

In cadrul activităților de evaluare desfășurate, echipa de evaluatori interni a utilizat metode și tehnici de analiză calitativă și cantitativă, ce au fundamentat răspunsurile la întrebările de evaluare și au permis dezvoltarea concluziilor și a recomandărilor prezentate la nivelul raportului de evaluare.

Deși la prima vedere derularea unei astfel de evaluări poate părea o “povară”, trebuie să privim dincolo de obligativitatea îndeplinirii unei cerințe impuse de UE, să descoperim și să profităm de beneficiile evaluării atât pentru succesul strategiilor de dezvoltare locală, cât și pentru procesul de învățare din cadrul Grupului de Acțiune Locală.

Evaluarea a reprezentat o analiză intensă, limitată în timp, care a examinat de o manieră sistematică şi obiectivă relevanţa, eficienţa, eficacitatea, impactul, sustenabilitatea, performanţa, succesul strategiei, a programului LEADER/DLRC, a politicilor publice sau proiectelor aflate în desfăşurare sau finalizate.

Evaluarea Strategiei de Dezvoltare Locala - GAL Delta Dunării se adresează tuturor factorilor interesați, atât din cadrul teritoriului GAL Delte Dunării, cât și celor din exterior, urmărind să ofere un sprijin cât mai practic în procesul de evaluare a implementării Strategiei de Dezvoltare Locală.

2. Rezumat

Analiza teritoriului GAL Delta Dunării a oferit o imagine detaliată asupra potențialului local, punctelor forte, dar și a provocărilor care au marcat dezvoltarea durabilă a zonei. Teritoriul, cuprinzând orașul Sulina și cele șase comune membre (Nufăru, Beștepe, Mahmudia, Murighiol, Valea Nucarilor și Sfântu Gheorghe), se caracterizează printr-un patrimoniu natural și cultural unic, diversitate etnică și multiculturalitate, dar și printr-o serie de constrângeri structurale precum izolarea geografică, infrastructura subdezvoltată și declinul demografic.
Identitatea distinctă a teritoriului, dată de poziționarea în inima Rezervației Biosferei Delta Dunării, tradițiile multiculturale și resursele naturale valoroase, a reprezentat fundamentul pe care Strategia de Dezvoltare Locală 2014–2020 și-a construit obiectivele și măsurile de intervenție. Implementarea SDL a permis valorificarea potențialului local prin investiții integrate în:

- Dezvoltarea infrastructurii sociale și de bază;
- Susținerea fermierilor și a micilor întreprinderi locale;
- Promovarea patrimoniului cultural și a turismului;
- Crearea de oportunități economice și locuri de muncă.

Evaluarea implementării SDL a urmărit relevanța, eficiența, eficacitatea, impactul și sustenabilitatea măsurilor, oferind o imagine clară a rezultatelor și a ariilor unde sunt necesare îmbunătățiri pentru viitoarele strategii.

Aspecte cheie ale raportului de evaluare

1. **Rolul GAL Delta Dunării**

   GAL Delta Dunării a acționat ca **structură de evaluare și selecție** pentru microproiectele de tip LEADER finanțate prin FEADR – PNDR 2014–2020, fiind interfața dintre comunitate și fondurile europene.

2. **Metodologia de evaluare**

   Au fost utilizate metode calitative și cantitative: analiza documentară, anchete prin chestionar, interviuri cu beneficiarii și analiza datelor administrative. Această **triangulare** a surselor de date a asigurat obiectivitatea concluziilor.

3. **Dimensiuni evaluate**

   - **Logica de intervenție a SDL** și gradul de atingere a obiectivelor;
   - **Eficacitatea și eficiența** investițiilor;
   - **Contribuția la obiectivele UE** (inclusiune socială, reducerea sărăciei, dezvoltare economică);
   - **Valoarea adăugată a metodei LEADER**, în special prin parteneriate public-private;
   - **Sustenabilitatea rezultatelor** și potențialul de multiplicare a impactului.

4. Rezultatele evaluării
   - Creșterea coeziunii economice și sociale prin proiecte de infrastructură și sociale;
   - Diversificarea economiei locale prin activități neagricole și turism;
   - Sprijin direct pentru fermieri și tinerii antreprenori din mediul rural;
   - Consolidarea capacității instituționale a parteneriatului local.
5. Recomandări pentru viitoarea perioadă
   - Creșterea gradului de digitalizare și a accesului la servicii moderne;
   - Dezvoltarea unor proiecte integrate pentru incluziunea socială și protecția mediului
   - Extinderea parteneriatelor transnaționale pentru schimb de bune practici.

Raportul de evaluare curent permite imbunatatirea gestionarii implementarii strategiei de dezvoltare locala, in termeni de eficienta, printr-o alocare adecvata a resurselor, conduce la responsabilizarea tuturor partilor implicate in implementarea strategiei si contribuie la o imbunatatire generala a implementarii viitoarelor strategii de dezvoltare locala ale Asociatiei G.A.L. Delta Dunarii.

3. Introducere- Scopul raportului de evaluare

Prezentul document reprezinta un raport de evaluare prin intermediul caruia se analizeaza, intr-o maniera sistematica si obiectiva, relevanta, eficienta, eficacitatea, impactul, sustenabilitatea, performanta si succesul implementarii strategiei de dezvoltare locala gestionata de catre Asociatia G.A.L. Delta Dunarii.

Prezentul Raport de evaluare își propune să ofere tuturor părților interesate o imagine obiectivă asupra aspectelor care au funcționat bine, dar și a celor care necesită îmbunătățiri în implementarea Strategiei de Dezvoltare Locală (SDL) a GAL Delta Dunării. În acest fel, evaluarea oferă recomandări concrete pentru optimizarea viitoarelor strategii, astfel încât acestea să răspundă cât mai eficient nevoilor comunităților locale.

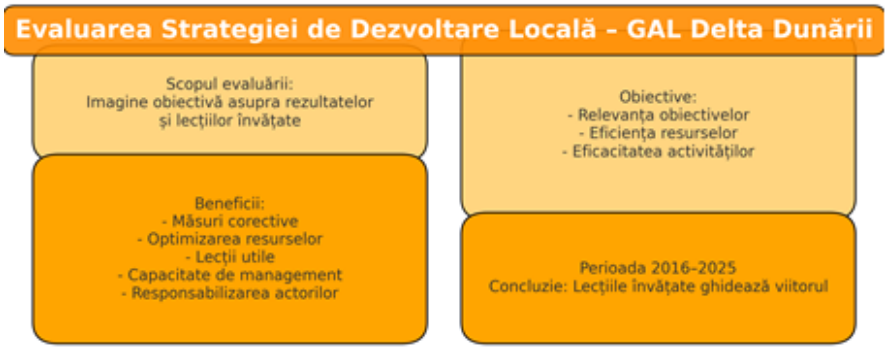
Raportul de evaluare cuprinde o analiză socio-economică complexă, având ca obiectiv identificarea, cuantificarea și evidențierea rezultatelor obținute, precum și a schimbărilor generate de implementarea SDL. De asemenea, sunt explicate mecanismele care au condus la aceste rezultate și se formulează concluzii și recomandări pentru îmbunătățirea procesului de implementare.

Evaluarea actuală aduce o serie de beneficii esențiale, printre care:

- Identificarea de măsuri corective pentru creșterea eficacității, eficienței, relevanței, impactului și sustenabilității strategiei;
- Optimizarea gestionării resurselor, printr-o alocare mai judicioasă și mai orientată spre rezultate;
- Învățarea de lecții utile pentru îmbunătățirea procesului de planificare și implementare a viitoarelor strategii;
- Creșterea capacității de management a SDL în luarea deciziilor și aplicarea acestora;
- Responsabilizarea tuturor actorilor implicați în implementare, atât în ceea ce privește atingerea obiectivelor, cât și utilizarea eficientă a fondurilor publice;
- Îmbunătățirea generală a cadrului de implementare a viitoarelor strategii de dezvoltare locală.

Evaluarea implementării SDL a GAL Delta Dunării urmărește:

- Analiza relevanței obiectivelor și gradului de atingere a acestora;
- Verificarea utilizării eficiente a resurselor și corelarea acestora cu rezultatele obținute;
- Analiza eficienței și eficacității activităților și a modului în care acestea produc efectel dorite la nivelul teritoriului GAL.
- Această evaluare acoperă întreaga perioadă de implementare a strategiei (2016-2025) și are drept scop aprecierea calității, performanței și sustenabilității intervențiilor realizate, astfel încât viitoarele strategii să beneficieze de experiența acumulată și de lecțiile învățate.



4. Informatii generale privind SDL- ul

4.1. Informatii despre GAL si activitatea GAL-ului

Grupul de actiune locala Delta Dunarii este o asociatie non profit, autorizata de Ministerul Agriculturii si Dezvoltarii Rurale ca Grup de Actiune Locala in cadrul Masuri 19 – LEADER din Programul National de Dezvoltare Rurala (2014-2020). Functioneaza in baza Deciziei de Autorizare nr. 019/31.08.2016

Teritoriul judetului Tulcea este cel mai vechi si cel mai complex dintre tinuturile de podis ale tarii noastre.Suprafata judetului cuprinde doua unitati fizica-geografice, bine delimitate: Horstul dobrogean si Delta Dunarii, campie aluvionara in plina evolutie si reprezinta cel mai tanar relief de acumulare din tara noastra la aparitia caruia au participat si participa in egala masura fluviul si marea.

Asociația Grupul de Acțiune Locală Delta Dunării s-a constituit la inițiativa unor actori locali reprezentativi – autorități publice, antreprenori privați, organizații ale societății civile și lideri comunitari – care au recunoscut necesitatea creării unui cadru instituțional capabil să valorifice potențialul teritoriului și să răspundă provocărilor locale într-o manieră integrată și sustenabilă. Din colaborarea acestor parteneri a rezultat elaborarea Strategiei de Dezvoltare Locală 2014–2020, un document programatic ce a stat la baza selectării oficiale a GAL Delta Dunării ca grup de acțiune locală și obținerii deciziei de funcționare din partea Autorității de Management pentru Programul Național de Dezvoltare Rurală.

Teritoriul GAL Delta Dunării, care cuprinde orașul Sulina și comunele Nufăru, Beștepe, Mahmudia, Murighiol, Valea Nucarilor și Sfântu Gheorghe, se caracterizează printr-un patrimoniu natural și cultural unic, diversitate etnică și multiculturalitate, dar și prin provocări semnificative legate de accesibilitate, infrastructură și migrația populației active. Aflat în inima Rezervației Biosferei Delta Dunării, teritoriu recunoscut la nivel internațional pentru biodiversitate și tradiții, GAL-ul a avut misiunea de a crea mecanisme prin care comunitățile locale să își poată valorifica resursele și să își diversifice economia, menținând în același timp echilibrul dintre dezvoltare și protecția mediului.

În acest context, GAL Delta Dunării a funcționat ca o structură de evaluare, selecție și sprijin pentru proiecte finanțate prin Fondul European Agricol pentru Dezvoltare Rurală, în cadrul PNDR 2014–2020, având un rol esențial în lansarea apelurilor de selecție, evaluarea proiectelor depuse

de beneficiari, sprijinirea acestora în implementare și monitorizarea rezultatelor obținute. De asemenea, GAL-ul a asigurat respectarea principiilor de transparență, parteneriat și dezvoltare participativă, implicând toate categoriile de actori locali în luarea deciziilor strategice.

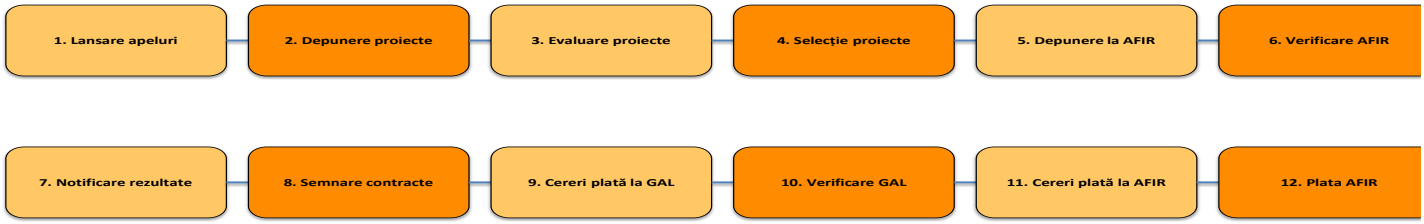
Rezultatele obținute prin implementarea Strategiei de Dezvoltare Locală sunt vizibile la nivelul întregului teritoriu. S-au realizat investiții în infrastructura de bază, precum modernizarea drumurilor locale, rețele de apă și canalizare și dotări pentru unități de învățământ și centre comunitare. Turismul a fost sprijinit prin modernizarea pensiunilor, crearea de centre de informare și dezvoltarea de trasee ecoturistice, contribuind la creșterea atractivității regiunii. Antreprenoriatul local a beneficiat de sprijin financiar pentru dezvoltarea de microîntreprinderi și activități neagricole, diversificând astfel economia locală și generând noi locuri de muncă. Totodată, au fost finanțate proiecte sociale și culturale, care au sprijinit grupurile vulnerabile și au contribuit la păstrarea tradițiilor locale.

Prin metoda LEADER, GAL Delta Dunării a încurajat parteneriatul public–privat, inovarea, transferul de bune practici și implicarea cetățenilor în deciziile strategice pe termen lung. Strategia implementată a demonstrat că dezvoltarea participativă, bazată pe nevoile și potențialul local, poate aduce rezultate concrete și sustenabile pentru comunitățile din Delta Dunării. Proiectele finanțate au transformat idei ambițioase în realități palpabile, contribuind la îmbunătățirea calității vieții, la creșterea competitivității economice și la consolidarea identității culturale a teritoriului.
In continuare este prezentata, schematic, activitatea desfasurata la nivelul GAL Delta Dunarii in vederea evaluarii si selectarii de proiecte cu finantare nerambursabila.

Etapele evaluarii si selectarii de proiecte la nivelul GAL Delta Dunarii

- GAL Delta Dunarii a lansat apeluri de selectie a proiectelor, folosind mijloacele de informare mass-media.
- Potentialii beneficiari au depus proiectele la sediul GAL Delta Dunarii.
- Expertii GAL Delta Dunarii au efectuat verificarea proiectelor depuse.
- Comitetul de Selectie al GAL Delta Dunarii a realizat selectia proiectelor, in prezenta unui reprezentant AM PNDR CDRJ care s-a asigurat ca procesul de selectie s-a derulat corespunzator.
- GAL Delta Dunarii a depus proiectele selectate la nivelul structurilor teritoriale AFIR.
- Structurile teritoriale AFIR au verificat proiectele depuse de catre GAL Delta Dunarii.
- Structurile teritoriale AFIR au transmis notificari (catre beneficiar si catre GAL) de instiintare cu privire la aprobarea sau neaprobarea proiectelor.
- Pentru proiectele aprobate, s-au incheiat contracte de finantare intre beneficiari si AFIR.
- Beneficiarii au depus cereri de plata la sediul GAL Delta Dunarii.
- GAL Delta Dunarii a verificat conformitatea cererilor de plata depuse de beneficiari.
- Beneficiarii au depus cererile de plata verificate de GAL (si evaluate ca fiind conforme) la nivelul structurilor teritoriale AFIR.
- AFIR a platit direct beneficiarului si a informat GAL Delta Dunarii.

Fluxul Implementării Proiectelor – GAL Delta Dunării (Versiune Modernă)



4.2. Scurta descriere a SDL, a masurilor si bugetului, inclusiv modificarile de SDL si evolutia alocarii financiare ca urmare a realocarilor financiare, bonusarilor etc

Strategia de dezvoltare locala aferenta teritoriului GAL Delta Dunarii a oferit noi instrumente pentru o dezvoltare durabila si a adus cu sine metodologii capabile sa asigure satisfacerea nevoilor identificate la nivel local.

Principalele priorități de dezvoltare a teritoriului din zona de N-E a județului Tulcea (GAL Delta Dunării) după cum urmează:
1. Prioritatea P2 *„Creșterea viabilității exploatațiilor și a competitivității tuturor tipurilor de agricultură în toate regiunile și promovarea tehnologiilor agricole inovatoare si a gestionării durabile a pădurilor”*;
2. Prioritatea P6 *„Promovarea incluziunii sociale, a reducerii sărăciei și a dezvoltării economice în zonele rurale”.*
În planul de finanțare P2 a avut o alocare de 14,70 %, iar P6 are o alocare de 60,30% din total alocare SDL, inclusiv cheltuieli de functionare.
Pentru a răspunde priorităților identificate în strategia GAL Delta Dunării, au fost stabilite 6 măsuri care contribuie la îndeplinirea obiectivelor de dezvoltare, priorităților Uniunii Europene în materie de dezvoltare locală și implicit la domeniilor de intervenție ale acestora, așa cum sunt definite de Reg. (UE) 1305/2013. Cele 6 măsuri au fost astfel structurate încât să asigure dezvoltarea mai multor domenii identificate ca prioritare la nivel local, mai exact: dezvoltarea agriculturii, sprijinirea asociativității, încurajarea diversificării și modernizării sectorului neagricol, sprijinirea investițiilor în serviciile și
infrastructura de uz public, a celor care vizează infrastructura socială și incluziunea minorităților, dezvoltarea capitalului social etc., evitându-se situația ca sprijinul să fie direcționat către un singur sector. Abordarea integrată a nevoilor identificate este evidențiată și de complementaritatea și sinergia existente între cele 6 măsuri.
Codificarea măsurilor s-a făcut raportat la domeniile de intervenție principale cărora le corespund:

- M1/2B „Încurajarea tinerilor fermieri și a fermelor mici”;
- M2/6A „Promovarea produselor și serviciilor din colectivitățile rurale”;
- M3/6A ”Creșterea economiei prin dezvoltarea de activități neagricole”
- M4/6B „Promovarea formelor de cooperare, asociere în dezvoltarea rurală”;
- M5/6B „Investiții în infrastructura socială și pentru integrarea minorităților naționale”;
- M6/6B ”Modernizarea satelor și diversificarea serviciilor comunitare in GAL DD”;

În ceea ce privește ierarhizarea măsurilor, M6/B6 are cea mai mare alocare financiara (22%),raspunde celui mai mare grup tinta grup tinta(10.000 persoane) iar beneficiarii directi pot fi primarii, reprezentantii societatii civile si ai mediului de afaceri,fermieri. M3/6A are o alocare financiară (18%), iar în cadrul măsurilor M 1/2B și M 2/6A au fost alocate câte 14,7 procente. M 4/6B și M 5/6B au fost repartizate 4,2%, respectiv 1,3 % din fondurile totale pentru implementarea SDL.
În subsidiar, măsurile vor răspunde și priorității 5 Promovarea utilizării eficiente a resurselor și spijinirea tranziției către o economie cu emisii reduse de carbon și reziliență la schimbările climatice în sectoarele agricol, alimentar și silvic aceste aspecte fiind evidențiate în fișele măsurilor M6/6B " Modernizarea satelor și diversificarea serviciilor comunitare in GAL DD", M2/6A „Promovarea produselor și serviciilor din colectivitățile rurale" si M3/6A "Creșterea economiei prin dezvoltarea de activități neagricole"

Ținând cont de caracteristicile teritoriului, în cadrul Strategiei de Dezvoltare Locală au fost stabilite prioritățile de dezvoltare, domeniile de intervenție și indicatorii de rezultat.

Obiectivul de dezv. 1 Favorizarea competitivității agriculturii Ob. transversale: Inovare si mediu	**Priorități de dezv. rurală** →	**Domenii de intervenție** →	**Măsuri** →	**Indicatori de rezultat**
	P2	2B)	M1/2B	Nr total de exploatații sprijinite: 7 Cheltuielile publice totale: 350.000 de euro.
Ob. de dezvolta- re rurală 3 Obținerea unei dezvoltări terito riale echilibrate a economiilor și comunităților rurale, inclusiv crearea și menținerea locurilor de muncă Obiective transversale: Inovare si mediu	**Priorități de dezv. rurală** →	**Domenii de intervenție** →	**Măsuri** →	**Indicatori de rezultat**
	P6	6A)	M2/6A	Locuri de muncă create: 5 Cheltuielile publice totale: 350.000 de euro
			M3/6A	Locuri de muncă create: 3 Cheltuielile publice totale: 430.000 de euro
		6B)	M4/6B	Forme de asociere și cooperare realizate: 1 Cheltuielile publice totale: 100.000 de euro
			M5/6B	Populație netă care beneficiază de servicii: 30; Cheltuielile publice totale: 30.000 de euro
			M6/6B	Populație care beneficiază: 10.000 Cheltuielile publice totale: 526.199 de euro

Intrucat conditiile initiale de elaborare a strategiei de dezvoltare locala au suferit pe parcursul anilor de implementare 2016-2025 diverse modificari (determinate, de exemplu, de schimbarea cadrului procedural si legislativ, de evolutia nevoilor de finantare in teritoriului GAL, de

bonusarea grupurilor de actiune locala de catre AM PNDR, de alocarea unor fonduri suplimentare din tranzitie etc), la nivelul GAL Delta Dunarii au fost realizate in consecinta urmatoarele modificari ale strategiei de dezvoltare locala:

1. **Modificarea Strategiei de Dezvoltare Locala (versiunea 1**), conform Notelor de aprobare DGDR AMPNDR nr. 233072/06.04.2017

   Modificare legislativă și a constat în corectarea dimensiunilor exploatațiilor agricole aferente Măsurii 1:"Încurajarea tinerilor fermieri și a fermelor mici". În cadrul notei menționate limitele dimensiunilor economice stabilite sunt următoarele:
   a)limită minimă de 4.000 SO pentru investiții care pot fi asimilate art. 17, pct. 1 (a);
   b)limită minimă de 8.000 SO pentru operațiuni care pot fi asimilate art. 19, alin (1), lit (a), pct (i);
   c)intervalul 4.000-7.999 SO pentru operațiuni care pot fi asimilate art. 19, alin (1), lit (a), pct (iii)

2. **Modificarea Strategiei de Dezvoltare Locala (versiunea 2**), conform Notei de aprobare DGDR AMPNDR nr. 233366/25.07.2017;
   Modificarea a fost legislativă și a constat în modificarea unor aspecte legate de eligibilitatea la finanțarea forfetară de 70.000 euro/proiect a serviciilor turistice din cadrul măsurii M2/6A: "Promovarea produselor și serviciilor din colectivitățile locale", în sensul excluderii acestora, conform noilor reglementări legislative, de la finanțarea forfetară de 70.000 euro/proiect.

3. **Modificarea Strategiei de Dezvoltare Locala (versiunea 3**), conform Notei de aprobare DGDR AMPNDR nr. 233392/02.08.2017;

   Modificare complexă care a vizat atât anumite neconcordanțe sau modificări simple în cadrul Strategiei de Dezvoltare Locală a GAL DD, cât și aspecte complexe, inclusiv aspecte legate de modificarea alocărilor financiare între măsuri, după cum urmează:

	PRIORITATE	MĂSURA	INTENSITATEA SPRIJINULUI	CONTRIBUȚIA PUBLICĂ PE MĂSURĂ[2]	CONTRIBUȚIA PUBLICĂ PE PRIORITATE	VALOARE (%)
COMPONENTA A[1]	P2	M1/2B	100%	~~350.000~~ 180.000	~~350.000~~ 180.000	~~14,70~~ 5,88%
	P6	M2/6A	100%	~~350.000~~ 490.000	~~1.436.199~~ 2.115.862	~~60,30~~ 69,12%
		M3/6A	70%; 90%	~~430.000~~ 619.894		
		M4/6B	90%; 100%	100.000		
		M5/6B	90%; 100%	~~30.000~~ 47.769		
		M6/6B	90%; 100%	~~526.199~~ 858.199		
	Cheltuieli de funcționare și animare[4]			~~595399~~ 765.286		25,00%
	TOTAL COMPONENTA A			~~2.381.598~~ 3.061.148		

4. Modificarea Strategiei de Dezvoltare Locala (versiunea 4), conform Notei de aprobare DGDR AMPNDR nr. 216257/10.05.2018
   Modificare complexa a SDL ului, prin 1. Modificarea secţiunii Introducere prin adăugarea sintagmei „Principalele teme de cooperare vor fi, în contextul nevoilor identificate şi a obiectivelor propuse prin SDL, dezvoltarea şi promovarea produselor/serviciilor locale/ patrimoniu şi mediu."
   2. Modificarea Capitolului IV "Obiective, priorităţi şi domenii de intervenţie", respectiv a valorilor
   procentuale aferente alocărilor pe măsuri şi priorităţi în vederea corelării cu planul de finanţare şi corectarea unor erori de redactare în Tabelul schematic logica intervenţiei, prin corelare cu secţiunea 1.6. "Contribuţia la domeniile de intervenţie" din fişele măsurilor M1/2B, M 2/6A, M3/6A şi M4/6B.
   3. Modificarea şi completarea fişei măsurii M1/2B "Încurajarea tinerilor fermieri şi a fermelor mici"

5. Modificarea Strategiei de Dezvoltare Locala (versiunea 5), conform Notei de aprobare DGDR AMPNDR nr. 235514/19.08.2020
   Modificare legislativa a fişei măsuri M1/2B " Încurajarea tinerilor fermieri şi a fermelor mici",prin eliminarea menţiunii referitoare la sprijinul de minimis întrucât nu face obiectul acestei măsuri agricole, respectiv "Sprijinul public nerambursabil va respecta prevederile R(CE) nr. 1407/2013 си privire la sprijinul de minimis, se acordă pentru o perioadă de maxim trei ani şi nu va depăşi 200.000 euro/beneficiar (întreprindere unică) pe 3 ani fiscali.",
6. Modificarea Strategiei de Dezvoltare Locala (versiunea 6), conform Notei de aprobare DGDR AMPNDR nr. 235753/18.12.2020
   Modificare Procedura de evaluare şi selecţie a proiectelor depuse în cadrul SDL", respectiv modificarea componenţei Comitetului de selecţie si Modificarea componentei parteneriatului.
7. Modificarea Strategiei de Dezvoltare Locala (versiunea 7), conform Notei de aprobare DGDR AMPNDR nr. 221167/2021
   Modificare a alocarilor financiare la masura M3/6A, Masura M5/6B si Masura M6/6B
8. Modificarea Strategiei de Dezvoltare Locala (versiunea 8), conform Notei de aprobare DGDR AMPNDR nr. 221670/24.10.2022- Modificare legislativă şi/sau administrativă - conform pct.3
   Modificarea ANEXEI 4T şi completarea ANEXEI 4E - Plan de finanţare TRANZIŢIE, în baza Notificării nr. 201210/17.06.2022 transmisă de DGDR AM-PNDR şi a Raportului privind distribuirea fondurilor aferente perioadei de tranziţie (FEADER şi EURI) cu nr. 201178/08.06.2022 (postat pe site-ul MADR), prin care a fost alocată pentru tranziţie suma de 726.055,13. distribuirea sumei de 562.097,80 euro astfel: 181.514,86 euro către sM 19.4 "Cheltuieli de funcţionare şi animare ale GAL"; 380.582,94 euro către sM 19.2 astfel: 150.000 euro la măsura M2/6A „Promovarea produselor şi serviciilor din colectivităţile rurale"; 100.000 euro la măsura M3/6A „Creşterea economiei prin dezvoltarea de activităţi neagricole"; 24.582,94 euro la măsura M6/6B,Modernizarea satelor şi diversificarea serviciilor comunitare";

Submăsura	PRIORITATE	MĂSURA	INTENSITATEA SPRIJINULUI	CONTRIBUȚIA PUBLICĂ NERAMBURSABILĂ/ MĂSURĂ (FEADR + BUGET NAȚIONAL) EURO			CONTRIBUȚIA PUBLICĂ NERAMBURSABILĂ/PRIORITATE (FEADR + BUGET NAȚIONAL) EURO	VALOARE PROCENTUALĂ[2] (%)
				Alocarea publică ACTUALĂ[1]	Alocarea publică TRANZIȚIE - FEADR	TOTAL ALOCARE FEADR		
19.2	1	M7/1A	100%	0.00	16,000.00	16,000.00	16,000.00	0.44%
	2	M1/2B	100%	180,000.00	0.00	180,000.00	180,000.00	4.97%
	6	M2/6A	100%	490,000.00	150,000.00	640,000.00	2,480,444.94	68.46%
		M3/6A	90%	681,499.90	100,000.00	781,499.90		
		M4/6B	100%	50,000.00	0.00	50,000.00		
		M5/6B	90%, 100%	47,596.90	0.00	47,596.90		
		M6/6B	90%, 100%	846,765.20	24,582.94	871,348.14		
		M8/6B	100%	0.00	90,000.00	90,000.00		
TOTAL 19.2				2,295,862.00	380,582.94	2,676,444.94		73,87%
19.4	Cheltuieli de funcționare și animare[3]			765,286.00	181,514.86	946,800.86		25.00%
TOTAL GENERAL - FEADR				3,623,245.80				

9. Modificarea Strategiei de Dezvoltare Locala (versiunea 9), conform Notei de aprobare DGDR AMPNDR nr. 203586/16.02.2023
   Modificare complexa, modificare FIŞEI MĂSURII M1/2B "încurajarea tinerilor fermieri și a fermelor mici", la pct.9 Sume aplicabile și rata sprijinului, astfel textul: "20% din cuantumul sprijinului, nu va depăși data de 30.09.2023" se înlocuiește cu textul: "20% din cuantumul sprijinului, nu va depăși data de 31.12.2025". Si Modificarea FIŞEI MĂSURII M4/6B (măsură atipică) : „Promovarea formelor de cooperare, asociere în dezvoltarea locală", astfel: Tipul măsurii : măsura nu va mai fi de investiții și servicii, ci doar de servicii.

10. Modificarea Strategiei de Dezvoltare Locala (versiunea 10), conform Notei de aprobare DGDR AMPNDR nr. 151606/15.05.2024
    Modificare complexa a Capitolului V- Descrierea măsurilor din SDL - Măsura M7/1A (Măsură atipică) "Transfer de cunoştinţe în activitatea de agrement turistic",
11. Modificarea Strategiei de Dezvoltare Locala (versiunea 11), conform Notei de aprobare DGDR AMPNDR nr. 151770/23.10.2024
    Modificare complexa de redistribuire a sumelor alocate, ramase, pe masuri

Planul de finanțare constituie Anexa 4 la SDL.

ANEXA 4T - Planul de finanțare TRANZIȚIE - FEADR

Suprafață TERITORIU GAL (km²)	Populație TERITORIU GAL (nr. locuitori)	VALOARE TOTALĂ SDL (19.2 + 19.4) (EURO)
2070	17,224	3623245,80

Submăsura	PRIORITATE	MĂSURA	INTENSITATEA SPRIJINULUI	CONTRIBUTIA PUBLICA NERAMBURSABILA/MASURA (FEADR+BUGET NATIONAL / ALOCARE PUBLICA FEADR)	CONTRIBUTIA PUBLICA NERAMBURSABILA/ PRIORITATE (FEADR+BUGET NATIONAL	VALOARE PROCENTUALA (%)
19.2	1					
	2	M1/2B	100%	177777,78	177777,78	4. 91%
	6	M2/6A	100%	640.000.00	2498667,16	68. 96%
		M3/6A	90%	779.238,32		
		M5/6B	90%, 100%	40.868,54		
		M6/6B	90%, 100%	950280,30		
		M8/6B	100%	88280		
TOTAL 19.2				2676444,94		73,87%
19.4	Cheltuieli de funcționare și animare[3]			946.800,86		25.00%
TOTAL GENERAL - FEADR				3623245,80		

In ceea ce priveste alocarea financiara aferenta strategiei de dezvoltare locala a GAL Delta Dunarii, prezentam in continuare bugetul initial al strategiei si, respectiv, bugetul actual al strategiei pentru a evidentia evolutia alocarii financiare (ca urmare a realocarilor financiare, bonusarilor etc).

Bugetul total aferent strategiei de dezvoltare locala GAL DELTA DUNARII- versiune initiala (fonduri FEADR)

Planul de finanțare constituie **Anexa 4** la SDL.

VALOARE SDL COMPONENTA A	Suprafață TERITORIU GAL	Populație TERITORIU GAL	VALOARE TOTALĂ COMP. A (EURO)
	2.070	17.224	2.381.598

	PRIORITATE	MĂSURA	INTENSITATEA SPRIJINULUI	CONTRIBUȚIA PUBLICĂ PE MĂSURĂ[2]	CONTRIBUȚIA PUBLICĂ PE PRIORITATE	VALOARE (%)
COMPONENTA A[1]	P2	M1/2B	100%	350.000	350.000	14,70%
		M2/6A	100%	350.000		
	P6	M3/6A	70%; 90%	430.000	1.436.199	60,30%
		M4/6B	90%; 100%	100.000		
		M5/6B	90%; 100%	30.000		
		M6/6B	90%; 100%	526.199		
	Cheltuieli de funcționare și animare[4]			595399		25,00%
	TOTAL COMPONENTA A			2.381.598		

Bugetul total aferent strategiei de dezvoltare locala GAL Delta Dunarii - versiune actuala (fonduri FEADR + EURI)

Suprafață TERITORIU GAL (km²)	Populație TERITORIU GAL (nr. locuitori)	VALOARE TOTALĂ SDL (19.2 + 19.4) (EURO)
2070	17,224	3623245,80

Submăsura	PRIORITATE	MĂSURA	INTENSITATEA SPRIJINULUI	CONTRIBUTIA PUBLICA NERAMBURSABILA/MASURA (FEADR+BUGET NATIONAL / ALOCARE PUBLICA FEADR	CONTRIBUTIA PUBLICA NERAMBURSABILA/ PRIORITATE (FEADR+BUGET NATIONAL	VALOARE PROCENTUALA (%)
19.2	1					
	2	M1/2B	100%	177777,78	177777,78	4. 91%
	6	M2/6A	100%	640.000.00	2498667,16	68. 96%
		M3/6A	90%	779.238,32		
		M5/6B	90%, 100%	40.868,54		
		M6/6B	90%, 100%	950280,30		
		M8/6B	100%	88280		
TOTAL 19.2				2676444,94		73,87%
19.4	Cheltuieli de funcționare și animare[3]			946.800,86		25.00%
TOTAL GENERAL - FEADR				3623245,80		

ANEXA 4 E - Planul de finanțare EURI

Suprafață TERITORIU GAL (km²)	Populație TERITORIU GAL (nr. locuitori)	ALOCARE EURI (euro)
2.070	17.224	163.957,33

Submăsura	PRIORITATE	MĂSURA	INTENSITATEA SPRIJINULUI	CONTRIBUȚIA PUBLICĂ NERAMBURSABILĂ/ MĂSURĂ - EURI (euro)	CONTRIBUȚIA PUBLICĂ NERAMBURSABILĂ/ PRIORITATE - EURI (euro)
19.2	2	M1/2B	100%	80.000,00	80.000
	6	M3/6A	90%; 100%	83.957,33	83.957,33
TOTAL GENERAL - EURI				163.957,33	

5. Cadrul de evaluare si metodologia

Scopul evaluarii: de ce a fost facuta, cum va fi folosita

Scopul evaluării intermediare a implementării SDL pentru perioada 2014-2020 a GAL Delta Dunării este creșterea nivelului de cunoaștere a organizației cu privire la stadiul implementării Strategiei de Dezvoltare Locală asumată.

Importanța acestui scop stabilit este dată de scopul Grupului de Acțiune Locală Delta Dunării în sine, respectiv utilizarea abordării de tip LEADER pentru dezvoltarea socio-economică a teritoriului său. GAL Delta Dunării respectă principiul Dezvoltării Locale plasate sub Responsabilitatea Comunității dincolo de cadrul programelor operaționale aferente perioadei 2014-2020, identificând constant modalități de finanțare a unor proiecte care să ducă la atenuarea problemelor identificate pe teritoriul său, externe sub-măsurii LEADER a PNDR 2014-2020. Cu toate acestea, implementarea SDL asumată pentru perioada 2014-2020 reprezintă punctul central al dezvoltării locale și al obiectivului general al Asociației Grupul de Acțiune Locală Delta Dunării în sine, asumată prin actul constitutiv și statutul său.

Însă Strategiile de Dezvoltare Locală sunt documente de politică publică de o complexitate ridicată, cu elemente interdependente și uneori dificil de evaluat corespunzător. Mai mult, ca majoritatea documentelor de politică publică, produc efecte care nu sunt vizibile instantaneu sau imediat, astfel că modificările trebuie aduse timpuriu, astfel încât să producă efecte în timp util.

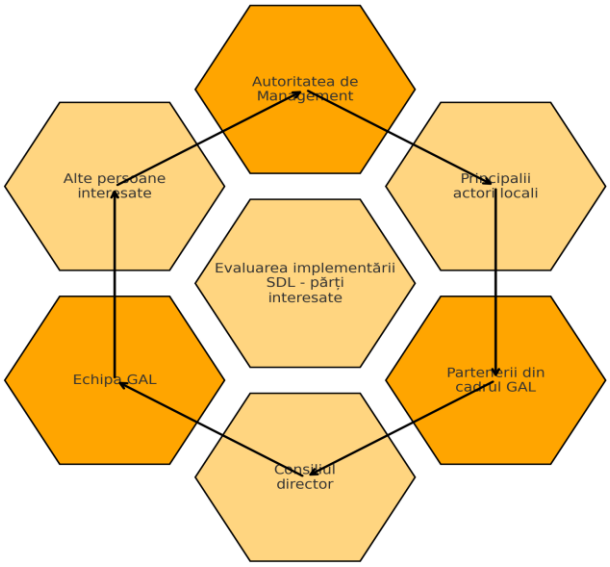
Din acest motiv, creșterea nivelului de cunoștințe cu privire la implementarea SDL este esențială în acest moment din calendarul de implementare. Datele preluate din activitățile de monitorizare sunt utile, însă ele nu constituie o bază suficientă pentru un proces corespunzător de evaluare.

Nevoia de a identifica și explica modul în care diferite elemente influențează stadiul implementării SDL stă în spatele scopului evaluării, pentru ca mai departe aceste cunoștințe să fie utilizate în mod executiv în perioada următoare de implementare.

Prin aplicarea de metode si tehnici de evaluare specifice, evaluarea strategiei de dezvoltare locala a GAL Delta Dunarii a fost facuta cu scopul de a imbunatati eficacitatea, eficienta, relevanta, impactul si sustenabilitatea SDL. In acest fel, evaluarea permite eficientizarea implementarii strategiei de dezvoltare locala, printr-o alocare adecvata a resurselor si, totodata, contribuie la imbunatatirea generala a implementarii strategiei de dezvoltare locala prin propunerea de solutii la problemele identificate, respectiv prin invatarea unor lectii utile, cu aplicabilitate practica in viitor.

Totodata, prezenta evaluare are ca scop imbunatatirea capacitatii de luare a deciziilor prin responsabilizarea tuturor partilor implicate in implementarea strategiei de dezvoltare locala in ceea ce priveste rezultatele propuse si, implicit, in ceea ce priveste modul in care sunt utilizate fondurile alocate.

La nivel practic, evaluarea strategiei de dezvoltare locala a GAL Delta Dunarii va fi folosita pentru a transmite, tuturor partilor interesate, informatii obiective cu privire la ceea ce functioneaza si, respectiv, la ceea ce nu functioneaza in raport cu strategia de dezvoltare locala, cu scopul de a face recomandari pentru imbunatatirea implementarii viitoarelor strategii.



Evaluarea implementarii strategiei de dezvoltare locala a GAL Delta Dunarii reprezinta o analiza aprofundata, cu caracter socio-economic, menita sa identifice, sa cuantifice si sa demonstreze prin dovezi ceea ce s-a realizat, rezultatele obtinute si schimbarile generate, explicand principalele mecanisme care stau la baza acestor rezultate.

Evaluarea implementarii strategiei de dezvoltare locala a GAL Delta Dunarii are doua obiective principale:

- **Obiectiv 1 (al evaluarii implementarii SDL)**: Evaluarea prezenta se realizeaza cu obiectivul de a raporta si a demonstra la diferite nivele, prin colectarea de informatii si dovezi solide, modul in care s-a actionat, cum au fost utilizate resursele si ce rezultate si efecte au fost obtinute prin implementarea strategiei de dezvoltare locala a GAL Delta Dunarii.

- **Obiectiv 2 (al evaluarii implementarii SDL):** Evaluarea prezenta se realizeaza, de asemenea, cu obiectivul de a intelege ce functioneaza si ce nu functioneaza cu privire la implementarea strategiei GAL Delta Dunarii, contribuind, astfel, la identificarea unor eventuale masuri de corectie (pentru a imbunatati eficacitatea, eficienta, relevanta, impactul, sustenabilitatea actualei strategii) si, totodata, la formularea de lectii utile pentru imbunatatirea modului de proiectare si implementare a strategiei in perioada viitoare.

Prin atingerea obiectivelor propuse, evaluarea serveste, asadar, la exprimarea aprecierilor cu privire la activitatile realizate sau in curs de realizare, cat sunt de utile, eficace, eficiente sau sustenabile si analizeaza modul in care interventiile realizate produc efecte sau nu

Scopul evaluării intermediare a implementării SDL pentru perioada 2014-2020 a GAL Delta Dunării este creșterea nivelului de cunoaștere a organizației cu privire la stadiul implementării Strategiei de Dezvoltare Locală asumată.

Importanța acestui scop stabilit este dată de scopul Grupului de Acțiune Locală Delta Dunării în sine, respectiv utilizarea abordării de tip LEADER pentru dezvoltarea socio-economică a teritoriului său. GAL Delta Dunării respectă principiul Dezvoltării Locale plasate sub Responsabilitatea Comunității dincolo de cadrul programelor operaționale aferente perioadei 2014-2020, identificând constant modalități de finanțare a unor proiecte care să ducă la atenuarea problemelor identificate pe teritoriul său, externe sub-măsurii LEADER a PNDR 2014-2020. Cu toate acestea, implementarea SDL asumată pentru perioada 2014-2020 reprezintă punctul central al dezvoltării locale și al obiectivului general al Asociației Grupul de Acțiune Locală Delta Dunării în sine, asumată prin actul constitutiv și statutul său.

Însă Strategiile de Dezvoltare Locală sunt documente de politică publică de o complexitate ridicată, cu elemente interdependente și uneori dificil de evaluat corespunzător. Mai mult, ca majoritatea documentelor de politică publică, produc efecte care nu sunt vizibile instantaneu sau imediat, astfel că modificările trebuie aduse timpuriu, astfel încât să producă efecte în timp util.

Din acest motiv, creșterea nivelului de cunoștințe cu privire la implementarea SDL este esențială în acest moment din calendarul de implementare. Datele preluate din activitățile de monitorizare sunt utile, însă ele nu constituie o bază suficientă pentru un proces corespunzător de evaluare.

Nevoia de a identifica și explica modul în care diferite elemente influențează stadiul implementării SDL stă în spatele scopului evaluării, pentru ca mai departe aceste cunoștințe să fie utilizate în mod executiv în perioada următoare de implementare.

Pentru încercarea de a atinge acest scop, s-au formulat următoarele obiective de evaluare:

Obiectivul 1: Evaluarea stadiului de implementare a SDL GAL Delta Dunării.

Obiectivul este relevant și esențial pentru procesul de evaluare deoarece va permite aflarea stadiului implementării SDL nu doar din perspectiva indicatorilor numerici asumați la elaborarea strategiei (vizibili și din datele de monitorizare), ci și a altor indicatori identificați ca fiind

relevanți (demografici, socio-economici etc.) în special cu valorile lor pre-strategie. Atingerea acestui indicator va permite plasarea stadiului implementării strategiei pe un timeline și va permite evaluarea raportului dintre timpul de implementare până în prezent și gradul de atingere a rezultatelor, raport esențial pentru focalizarea eforturilor necesare pentru implementarea integrală a strategiei de dezvoltare locală până la termenul asumat.

Obiectivul 2: Evaluarea relației SDL GAL Delta Dunării, organizația GAL Delta Dunării și teritoriul pe care acționează și a schimbărilor generate de implementarea SDL.

Strategiile de Dezvoltare Locală, după cum am menționat anterior, prezintă în sine un grad ridicat de complexitate, fiind alcătuite și operând cu concepte complexe în sine, pe diferite paliere ale activității umane - fizico-geografice, teritoriale, demografice, sociale, economice, administrative, culturale. Dat fiind scopul general al Strategiilor de Dezvoltare Locală, respectiv dezvoltarea teritoriilor pentru care sunt elaborate, pentru a înțelege cât mai complet cum anume are loc această dezvoltare, dincolo de indicatorii asumați prin SDL și evaluarea lor înainte, în timpul și după perioada de implementare, considerăm că este important și relevant și dinamica dintre grupurile mari de elemente care interrelaționează constant. Putem observa din figura alăturată modul în care elementele se influențează unul pe celălalt, însă pentru o evaluare corespunzătoare, trebuie să înțelegem frecvența și magnitudinea acestor influențe. Cunoașterea lor va permite o implementare mai eficientă în perioada următoare, abordând în mod proactiv schimbări în elementele sub controlul nostru și anticipând schimbările din elementele externe.

Descrierea elementelor cheie ale evaluarii – intrebarile de evaluare, criterii de evaluare, indicatori

Matricea prezentata in continuare ilustreaza corespondenta dintre temele de evaluare, criteriile de evaluare, intrebarile de evaluare, setul de indicatori care contribuie la formularea raspunsurilor necesare evaluarii, precum si metodologia de colectare date.

TEMA DE EVALUARE: LOGICA DE INTERVENTIE A STRATEGIEI DE DEZVOLTARE LOCALA - Tema de evaluare cu privire la Obiectivul de dezvoltare rurala nr. 1 din strategia GAL Delta Dunarii			
CRITERII DE EVALUARE	**INTREBARE DE EVALUARE**	**INDICATORI**	**METODOLOGIA DE COLECTARE DATE**
Relevanta *obiectivului de dezvoltare rurala 1: Favorizarea competitivitatii agriculturii* in raport cu Logica de interventie a strategiei de dezvoltare locala	In ce masura *obiectivul de dezvoltare rurala 1: Favorizarea competitivitatii agriculturii* este relevant in raport cu Logica de interventie a strategiei de dezvoltare locala?	- Valoare publica totala alocata prin SDL pentru proiecte - Valoare publica totala proiecte contractate la nivelul SDL - Valoare publica totala platita de AFIR la nivelul SDL - Valoare publica alocata prin SDL aferenta obiectului de dezv. rurala 1 - Valoare proiecte contractate aferente obiectului de dezv. rurala 1 din SDL - Valoare publica platita de AFIR aferenta obiectului de dezv. rurala 1 din SDL	**Metoda/Tehnica:** - Analiza datelor administrative - Studiul documentelor Surse date: situatii de monitorizare, bugete/planuri de finantare, date statistice ce fac obiectul SDL, date statistice disponibile la diverse institutii, strategia GAL, documentatii de modificari de strategie, documente rezultate ca urmare a finantarii operatiunilor (de exemplu fise de proiecte finalizate), documente publice relevante evaluarii (acte normative, strategii sectoriale, politici publice) etc.
Contributia strategiei GAL la atingerea *obiectivului de dezvoltare rurala 1 Favorizarea competitivitatii*	In ce masura a contribuit SDL la atingerea *obiectivului de*	- Valoare publica totala alocata prin SDL pentru proiecte - Valoare publica totala proiecte contractate la nivelul SDL	**Metoda/Tehnica:** - Analiza datelor administrative - Studiul documentelor

agriculturii	*dezvoltare rurala 1: Favorizarea competitivitatii agriculturii*?	- Valoare publica totala platita de AFIR la nivelul SDL - Valoare publica alocata prin SDL aferenta obiectului de dezv. rurala 1 - Valoare proiecte contractate aferente obiectului de dezv. rurala 1 din SDL - Valoare publica platita de AFIR aferenta obiectului de dezv. rurala 1 din SDL	Surse date: situatii de monitorizare, bugete/planuri de finantare, date statistice ce fac obiectul SDL, date statistice disponibile la diverse institutii, strategia GAL, documentatii de modificari de strategie, documente rezultate ca urmare a finantarii operatiunilor (de exemplu fise de proiecte finalizate), documente publice relevante evaluarii (acte normative, strategii sectoriale, politici publice) etc.
Activitatile (masuri, operatiuni) prevazute in cadrul SDL si resursele alocate acestora au contribuit la obtinerea realizarilor asteptate.	Cat de coerenta este logica interventiei care sta la baza strategiei de dezvoltare locala?	- Valoare publica totala alocata prin SDL pentru proiecte - Valoare publica totala proiecte contractate la nivelul SDL - Valoare publica totala platita de AFIR la nivelul SDL - Numar total locuri de munca propuse prin SDL - Numar total locuri de munca realizate, ca urmare a proiectelor finantate prin SDL - Masura in care operatiunile finantate prin GAL au contribuit la imbunatatirea calitatii vietii din zona	**Metoda/Tehnica:** - Ancheta/sondaj de opinie - Analiza datelor administrative - Studiul documentelor **Surse date:** beneficiari de proiecte, membri GAL, actori locali din zona GAL care au contribuit la implementarea strategiei, situatii de monitorizare, bugete/planuri de finantare, date statistice ce fac obiectul SDL, date statistice disponibile la diverse institutii, strategia GAL, documentatii de modificari de strategie, documente rezultate ca urmare a finantarii operatiunilor (de exemplu fise de proiecte finalizate), documente publice relevante evaluarii (acte normative, strategii sectoriale, politici publice) etc.

TEMA DE EVALUARE: EFICACITATEA SI EFICIENTA OPERATIUNILOR SI CONTRIBUTIA LOR LA OBTINEREA REZULTATELOR SI A IMPACTULUI PREVAZUTE DE STRATEGIE

CRITERII DE EVALUARE	INTREBARE DE EVALUARE	INDICATORI	METODOLOGIA DE COLECTARE DATE
Operatiunile finantare prin strategia de dezvoltare locala au contribuit la atingerea obiectivelor propuse si a impactului prevazut de strategie.	In ce masura operatiunile propuse au contribuit la obtinerea rezultatelor si impactului prevazut de strategie?	- Valoare publica totala alocata prin SDL pentru proiecte (buget alocat initial) - Valoare publica totala alocata prin SDL pentru proiecte (la momentul evaluarii) - Valoare publica totala proiecte contractate la nivelul SDL (la momentul evaluarii) - Valoare publica totala platita de AFIR la nivelul SDL (la momentul evaluarii) - Numar total locuri de munca propuse prin SDL - Numar total locuri de munca realizate, ca urmare a proiectelor finantate prin SDL - Perceptia actorilor locali cu privire la modul in care operatiunile finantate prin GAL Delta Dunarii la imbunatatirea calitatii vietii din zona - Eficienta costurilor inregistrate la nivelul operatiunilor finantate	**Metoda/Tehnica:** - Ancheta/sondaj de opinie - Analiza datelor administrative - Studiul documentelor **Surse date:** beneficiari de proiecte, membri GAL, actori locali din zona GAL care au contribuit la implementarea strategiei, situatii de monitorizare, bugete/planuri de finantare, date statistice ce fac obiectul SDL, date statistice disponibile la diverse institutii, strategia GAL, documentatii de modificari de strategie, documente rezultate ca urmare a finantarii operatiunilor (de exemplu fise de proiecte finalizate), documente publice relevante evaluarii (acte normative, strategii sectoriale, politici publice) etc.
Sectorul economic din zona GAL **Delta Dunarii** s-a dezvoltat ca	In ce masura strategia de dezvoltare locala a contribuit la	- Numar de exploatatii agricole/ beneficiari sprijiniti – numar propus la nivel de SDL - Numar de exploatatii agricole/	**Metoda/Tehnica:** - Ancheta/sondaj de opinie - Observatia - Analiza datelor administrative

urmare a fondurilor alocate prin SDL (strategia de dezvoltare locala).	dezvoltarea sectorului economic din teritoriul GAL Delta Dunarii ?	beneficiari sprijiniti – numar realizat, ca urmare a proiectelor finantate prin SDL - Perceptia actorilor locali cu privire la dezvoltarea sectorului economic agricol, avand in vedere fondurile publice acordate prin GAL Delta Dunarii - Numar de locuri de munca create in sectorul privat nonagricol – numar propus la nivel de SDL - Numar de locuri de munca create in sectorul privat nonagricol – numar realizat, ca urmare a proiectelor finantate prin SDL - Perceptia actorilor locali cu privire la dezvoltarea sectorului economic non-agricol, avand in vedere fondurile publice acordate prin GAL Delta Dunarii	- Studiul documentelor **Surse date:** beneficiari de proiecte, membri GAL, actori locali din zona GAL care au contribuit la implementarea strategiei, echipa tehnica GAL, situatii de monitorizare, bugete/planuri de finantare, date statistice ce fac obiectul SDL, date statistice disponibile la diverse institutii, strategia GAL, documentatii de modificari de strategie, documente rezultate ca urmare a finantarii operatiunilor (de exemplu fise de proiecte finalizate), documente publice relevante evaluarii (acte normative, strategii sectoriale, politici publice) etc.

TEMA DE EVALUARE: CONTRIBUTIA SDL (STRATEGIEI DE DEZVOLTARE LOCALA) LA ARIA DE INTERVENTIE 6B
- Tema de evaluare cu privire la Obiectivul de dezvoltare rurala nr. 3 din strategia GAL-

CRITERII DE EVALUARE	INTREBARE DE EVALUARE	INDICATORI	METODOLOGIA DE COLECTARE DATE
Contributia proiectelor incadrate pe aria de interventie 6B la atingerea *obiectivului de dezvoltare rurala 3: Obtinerea unei dezvoltari teritoriale echilibrate a economiilor si comunitatilor rurale, inclusiv crearea si mentinerea de locuri de munca*	In ce masura au contribuit proiectele incadrate pe aria de interventie 6B la atingerea *obiectivului de dezvoltare rurala 3: Obtinerea unei dezvoltari teritoriale echilibrate a economiilor si comunitatilor rurale, inclusiv crearea si mentinerea de locuri de munca*? *A fost adresata aceasta intrebarea deoarece aria de interventie 6B este parte componenta a obiectivului de dezvoltare rurala 3.*	- Valoare publica totala alocata prin SDL pentru proiecte -Valoare publica totala proiecte contractate la nivelul SDL - Valoare publica totala platita de AFIR la nivelul SDL - Valoare publica alocata prin SDL aferenta ariei de interventie 6B - Valoare proiecte contractate aferente ariei de interventie 6B - Valoare publica platita de AFIR aferenta ariei de interventie 6B - Valoare publica alocata prin SDL aferenta obiectului de dezv. rurala 3 - Valoare proiecte contractate aferente obiectului de dezv. rurala 3 din SDL - Valoare publica platita de AFIR aferenta obiectului de dezv. rurala 3 din SDL	**Metoda/Tehnica:** - Analiza datelor administrative - Studiul documentelor **Surse date:** situatii de monitorizare, bugete/planuri de finantare, date statistice ce fac obiectul SDL, date statistice disponibile la diverse institutii, strategia GAL, documentatii de modificari de strategie, documente rezultate ca urmare a finantarii operatiunilor (de exemplu fise de proiecte finalizate), documente publice relevante evaluarii (acte normative, strategii sectoriale, politici publice) etc.
Contributia strategiei GAL la atingerea *obiectivului de dezvoltare rurala 3 Obtinerea unei dezvoltari teritoriale echilibrate a economiilor si comunitatilor rurale, inclusiv*	In ce masura a contribuit SDL la atingerea *obiectivului de dezvoltare rurala 3: Obtinerea unei dezvoltari teritoriale*	- Valoare publica totala alocata prin SDL pentru proiecte -Valoare publica totala proiecte contractate la nivelul SDL - Valoare publica totala platita de AFIR la nivelul SDL	**Metoda/Tehnica:** - Analiza datelor administrative - Studiul documentelor **Surse date:** situatii de monitorizare, bugete/planuri de finantare, date statistice

crearea si mentinerea de locuri de munca	*echilibrate a economiilor si comunitatilor rurale, inclusiv crearea si mentinerea de locuri de munca*?	- Valoare publica alocata prin SDL aferenta obiectului de dezv. rurala 3 - Valoare proiecte contractate aferente obiectului de dezv. rurala 3 din SDL - Valoare publica platita de AFIR aferenta obiectului de dezv. rurala 3 din SDL	ce fac obiectul SDL, date statistice disponibile la diverse institutii, strategia GAL, documentatii de modificari de strategie, documente rezultate ca urmare a finantarii operatiunilor (de exemplu fise de proiecte finalizate), documente publice relevante evaluarii (acte normative, strategii sectoriale, politici publice) etc.
Infrastructura la scara mica si serviciile locale destinate populatiei rurale din zona GAL **Delta Dunarii** au fost imbunatatite.	In ce masura a sprijinit SDL (strategia de dezvoltare locala) dezvoltarea locala in zonele rurale?	- Populatie neta care beneficiaza de servicii/ infrastructuri imbunatatite – valoare propusa la nivel de SDL; - Populatie neta care beneficiaza de servicii/ infrastructuri imbunatatite – valoare realizata, ca urmare a proiectelor finantate prin SDL - Perceptia actorilor locali cu privire la dezvoltarea serviciilor locale destinate populatiei rurale si a infrastructurii la scara mica, avand in vedere fondurile publice acordate prin GAL Delta Dunarii - Perceptia actorilor locali cu privire la dezvoltarea sectorului social, avand in vedere fondurile publice acordate prin GAL Delta Dunarii	**Metoda/Tehnica:** - Ancheta/sondaj de opinie - Observatia - Analiza datelor administrative - Studiul documentelor **Surse date:** beneficiari de proiecte, membri GAL, actori locali din zona GAL care au contribuit la implementarea strategiei, echipa tehnica GAL, situatii de monitorizare, bugete/planuri de finantare, date statistice ce fac obiectul SDL, date statistice disponibile la diverse institutii, strategia GAL, documentatii de modificari de strategie, documente rezultate ca urmare a finantarii operatiunilor (de exemplu fise de proiecte finalizate), documente publice relevante evaluarii (acte normative, strategii sectoriale, politici publice) etc.

TEMA DE EVALUARE: VALOAREA ADAUGATA DATORATA METODEI LEADER

CRITERII DE EVALUARE	INTREBARE DE EVALUARE	INDICATORI	METODOLOGIA DE COLECTARE DATE
- Guvernanta locala din zona GAL Delta Dunarii s-a imbunatatit (printr-o gestionare mai buna a functiilor administrative pe plan local si, totodata, printr-o implicare sporita a comunitatii si factorilor interesati in luarea deciziilor). - Operatiunile finantate prin strategia GAL Delta Dunarii au determinat imbunatatirea calitatii vietii in teritoriul vizat de strategie.	Ce beneficii au fost obtinute datorita metodei LEADER ?	- Perceptia actorilor locali cu privire la modul in care operatiunile finantate prin GAL Delta Dunarii au contribuit la imbunatatirea guvernantei la nivel local - Perceptia actorilor locali cu privire la modul in care operatiunile finantate prin GAL Delta Dunarii au contribuit la imbunatatirea calitatii vietii din zona	**Metoda/Tehnica:** - Ancheta/sondaj de opinie - Observatia - Studiul documentelor **Surse date:** beneficiari de proiecte, membri GAL, actori locali din zona GAL care au contribuit la implementarea strategiei, echipa tehnica GAL, strategia GAL, documentatii de modificari de strategie, documente rezultate ca urmare a finantarii operatiunilor (de exemplu fise de proiecte finalizate), documente publice relevante evaluarii (acte normative, strategii sectoriale, politici publice) etc.

TEMA DE EVALUARE: FACTORII DE SUCCES SI DE INSUCCES			
CRITERII DE EVALUARE	**INTREBARE DE EVALUARE**	**INDICATORI**	**METODOLOGIA DE COLECTARE DATE**
Masura in care echipa tehnica GAL a	Care sunt factorii	- Perceptia actorilor locali cu privire	**Metoda/Tehnica:**

influentat accesarea de fonduri europene prin GAL Delta Dunarii (prin actiuni de animare, prin informatii transmise in teritoriul GAL, prin comunicarea cu partile interesate etc) - Masura in care actiunile AFIR (prin elaborare de ghiduri si proceduri de lucru, prin claritatea informatiilor disponibile pe pagina proprie de internet, prin interactiunea cu beneficiarii si potentialii beneficiari etc) au influentat accesarea de fonduri europene prin GAL Delta Dunarii - Masura in care actiunile AM PNDR (prin elaborare de ghiduri si proceduri de lucru, prin claritatea informatiilor disponibile pe pagina proprie de internet, prin interactiunea cu beneficiarii si potentialii beneficiari etc) au influentat accesarea de fonduri europene prin GAL Delta Dunarii - Masura in care obiectivele transversale inovare, mediu si clima au reprezentat factori de succes ai implementarii SDL	interni si externi care au influentat implementarea strategiei si rezultatele obtinute si in ce masura obiectivele transversale ale strategiei de dezvoltare locala - inovare, mediu si clima- au reprezentat factori de succes sau insucces?	la echipa tehnica GAL Delta Dunarii - Perceptia actorilor locali cu privire la masura in care actiunile AFIR (prin elaborare de ghiduri si proceduri de lucru, prin claritatea informatiilor disponibile pe pagina proprie de internet, prin interactiunea cu beneficiarii si potentialii beneficiari etc) au influentat pozitiv accesarea de fonduri europene prin GAL - Perceptia actorilor locali cu privire la masura in care actiunile AM PNDR (prin elaborare de ghiduri si proceduri de lucru, prin claritatea informatiilor disponibile pe pagina proprie de internet, prin interactiunea cu beneficiarii si potentialii beneficiari etc) au influentat pozitiv accesarea de fonduri europene prin GAL - Factori de succes - Succesul obiectivelor transversale inovare, mediu si clima - Provocari si factori de esec	- Ancheta/sondaj de opinie - Observatia - Studiul documentelor **Surse date:** beneficiari de proiecte, membri GAL, actori locali din zona GAL care au contribuit la implementarea strategiei, echipa tehnica GAL, strategia GAL, documentatii de modificari de strategie, documente rezultate ca urmare a finantarii operatiunilor (de exemplu fise de proiecte finalizate), documente publice relevante evaluarii (acte normative, strategii sectoriale, politici publice) etc.

Important!

Prin strategia GAL Delta Dunarii au fost stabilite doua obiective de dezvoltare rurala, respectiv Obiectivul de dezvoltare rurala 1: Favorizarea competitivitatii agriculturii si Obiectivul de dezvoltare rurala 3: Obtinerea unei dezvoltari teritoriale echilibrate a economiilor si comunitatilor rurale, inclusiv crearea si mentinerea de locuri de munca. Asa cum rezulta din informatiile prezentate in sectiunea anterioara, pentru fiecare dintre aceste obiective a fost formulata o tema de evaluare, cu cel putin o intrebare de evaluare si cu cel putin un criteriu, cu indicatori specifici si metodologie de colectare date aferenta.

Descrierea metodelor si tehnicilor de evaluare folosite si justificarea acestora, corelat cu fiecare intrebare de evaluare

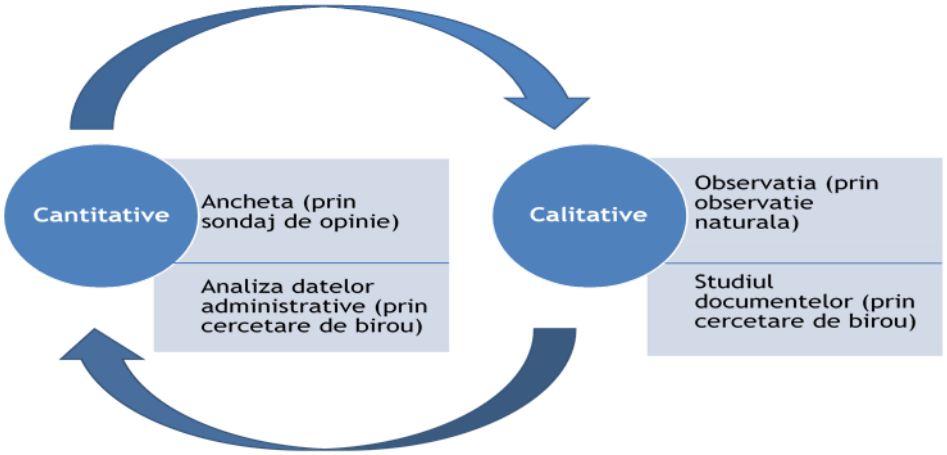
Metodele si tehnicile aplicate in evaluarea curenta au avut in vedere obiectivele, intrebarile si criteriile de evaluare stabilite (prezentate in detaliu in sectiunea anterioara), tipologia beneficiarilor si interventiilor finantate prin GAL Delta Dunarii si, respectiv, particularitatile implementarii strategiei GAL Delta Dunarii.

Metodele si tehnicile de evaluare folosite au avut ca scop principal detectarea aspectelor cheie care trebuie si pot fi schimbate pentru cresterea relevantei, eficacitatii, eficientei si impactului strategiei de dezvoltare locala a GAL Delta Dunarii.

La nivelul GAL Delta Dunarii, evaluarea implementarii strategiei de dezvoltare locala a avut in vedere o analiza bazata pe triangularea metodelor si tehnicilor de evaluare utilizate. In acest sens, au fost obtinute informatii privind tematicile de evaluare analizate prin utilizarea unui mix de metode si tehnici de evaluare, atat calitative, cat si cantitative. Metodele si tehnicile utilizate au asigurat complementaritatea datelor colectate si au contribuit la o intelegere sporita a rezultatelor obtinute. In continuare sunt descrise metodele si tehnicile utilizate in evaluarea prezenta.

Proiect finantat cu fonduri europene nerambursabile prin Programul National de Dezvoltare Rurala (PNDR). Programul National de Dezvoltare Rurala este implementat de Agentia pentru Finantarea Investitiilor Rurale, din subordinea Ministerului Agriculturii si Dezvoltarii Rurale (MADR). PNDR este finantat de Uniunea Europeana si Guvernul Romaniei prin Fondul European Agricol pentru Dezvoltare Rurala.

Metodele si tehnicile de evaluare folosite in cadrul prezentei evaluari



Metoda de evaluare	Tehnica de evaluare	Tip (calitativa/cantitativa)
Observatie	Observatie naturala	Calitativa
Studiul documentelor	Cercetare de birou	Calitativa
Analiza datelor administrative	Cercetare de birou	Cantitativa
Ancheta	Sondaj de opinie	Cantitativa

Observatia

In procesul de evaluare a implementarii SDL GAL Delta Dunarii, observatia a fost utilizata ca metoda calitativa de evaluare care a permis investigarea fenomenelor in cadrul lor natural de desfasurare. In cazul de fata, aceasta metoda de evaluare a furnizat informatii bogate asupra rezultatelor observabile ale implementarii strategiei de dezvoltare locala, in acest sens, fiind luate in considerare punctele de vedere, judecatile de valoare si opiniile exprimate de o serie de persoane cheie din teritoriul GAL Delta Dunarii, ca de exemplu: beneficiari de proiecte, membri ai Asociatiei G.A.L. Delta Dunarii, actori locali din zona GAL care au contribuit la implementarea strategiei, echipa tehnica GAL.

Aceasta metoda a fost aplicata prin tehnica observatiei naturale, adica fenomenele si persoanele observate au fost studiate in cadrul lor natural, fara a fi perturbate. In cazul specific al implementarii strategiei de dezvoltare locala a GAL Delta Dunarii, observatia a contribuit la obtinerea de informatii importante privind urmatoarele aspecte evaluate: contributia SDL la aria de interventie 6B, valoarea adaugata datorata metodei LEADER si,

respectiv, factorii de succes si de insucces in legatura directa cu implementarea strategiei de dezvoltare locala.

In urma aplicarii observatiei, ca parte a metodologiei de evaluare a implementarii SDL GAL Delta Dunarii, au fost atinse urmatoarele beneficii:
- au fost colectate date care surprind detalii cu privire la implementarea SDL, date care nu au putut fi identificate prin alte metode sau tehnici de evaluare folosite;
- detalii aparent nesemnificative colectate prin intermediul acestei metode s-au dovedit ulterior ca fiind deosebit de importante.

Asadar, observatia a fost utilizata pentru a obtine informatii relevante pentru tematicile vizate in cadrul evaluarii, prin corelarea acestora cu cele obtinute prin alte metode si tehnici de evaluare.

Studiul documentelor

Studiul documentelor, o metoda calitativa de colectare si analiza a datelor din surse scrise, a fost una dintre primele activitati realizate in cadrul prezentului proces de evaluare. Metoda studiul documentelor a fost aplicata prin tehnica cercetare de birou. In cazul de fata, studiul documentelor a pornit de la stabilirea acelor informatii cheie necesare a se colecta (informatii care au oferit raspunsuri la intrebarile de evaluare). In acest sens, demersul a fost concentrat catre studierea unor documente cu o relevanta sporita pentru evaluare, respectiv: strategia de dezvoltare locala a GAL Delta Dunarii, documentatii de modificari de strategie, documente rezultate ca urmare a finantarii operatiunilor (de exemplu fise de proiecte finalizate), precum si o serie de documente publice relevante evaluarii (acte normative, strategii sectoriale, politici publice) etc.

Informatiile colectate prin studiul documentelor au oferit o baza importanta de intelegere a contextului de implementare a interventiilor si a progresului implementarii strategiei si, totodata, au permis identificarea acelor factori care au influentat (pozitiv sau negativ) implementarea strategiei GAL Delta Dunarii.

Ancheta (prin sondaj de opinie)

In cazul prezentei evaluari, ancheta a fost aplicata prin tehnica sondajului de opinie. Sondajul de opinie, o tehnica cantitativa de colectare a datelor prin adresarea de intrebari sub forma unui chestionar, a fost utilizat in evaluarea curenta cu scopul de a afla parerile, valorile, atitudinile si comportamentele grupului tinta in legatura cu temele de evaluare analizate. In cazul de fata, sondajul de opinie a fost aplicat pe categorii distincte de grupuri tinta (minim trei) din randul urmatoarelor persoane: beneficiari de proiecte, membri GAL, actori locali din zona GAL care au contribuit la implementarea strategiei, echipa tehnica GAL etc.

Prin aplicarea sondajului de opinie pe minim trei categorii distincte de grupuri tinta, s-au cules, astfel, date din peste trei surse diferite si, in acest fel, s-a realizat triangularea surselor de date. Mai multe informatii in acest sens sunt prezentate in sectiunea urmatoare a raportului de evaluare, respectiv in sectiunea Sursa datelor (primare si secundare).

In evaluarea curenta, sondajul de opinie s-a realizat prin aplicarea unui chestionar care a continut intrebari cu variante posibile de raspuns, dar si intrebari deschise, la care respondentii au avut posibilitatea sa raspunda conform situatiei lor specifice.

In procesul de evaluare a implementarii SDL GAL Delta Dunarii, sondajul de opinie a fost realizat electronic, dupa cum urmeaza:
- chestionarul cu intrebarile aferente a fost postat pe un site/link;
- link-ul in cauza a fost transmis catre potentiali respondenti: beneficiari de proiecte, membri GAL, actori locali din zona GAL care au contribuit la implementarea strategiei, echipa tehnica GAL etc.
- respondentii au completat in scris raspunsurile, prin accesarea link-ul in cauza.

Analiza datelor administrative

Analiza datelor administrative reprezinta o metoda cantitativa de colectare si analiza a datelor din surse scrise si a fost utilizata, in cadrul prezentei evaluari, complementar metodei – studiul documentelor. Cele doua metode sunt asemanatoare ca si metodologie de lucru si beneficii obtinute, principala diferenta dintre ele fiind reprezentata de tipologia datelor colectate, calitative in cazul metodei – studiul documentelor si, respectiv, cantitative in cazul metodei – analiza datelor administrative. Ca si in cazul metodei – studiul documentelor, analiza datelor administrative a fost aplicata prin tehnica cercetarii de birou.

In cadrul procesului de evaluare a implementarii SDL GAL Delta Dunarii, aplicarea metodei - analiza datelor administrative s-a realizat prin utilizarea urmatoarelor surse de date:
- situatii de monitorizare ale operatiunilor finantate prin GAL Delta Dunarii;
- bugete/planuri de finantare (versiune initiala, versiuni intermediare, versiune actuala);
- date statistice ce fac obiectul strategiei de dezvoltare locala a GAL Delta Dunarii;
- date statistice disponibile la diverse institutii, cu relevanta pentru evaluarea implementarii strategiei GAL.

Justificarea metodelor si tehnicilor de evaluare folosite in raport cu intrebarile de evaluare stabilite
Pentru fiecare intrebare de evaluare stabilita au fost identificate cele mai relevante metode si tehnici de evalure, avand in vedere, pe de o parte, specificul strategiei de dezvoltare locala a GAL Delta Dunarii si, respectiv, pe de alta parte, contextul actual in care se realizeaza evaluarea implementarii SDL. Schematic, corelarea dintre intrebarile de evaluare stabilite si metodele si tehnicile de evaluare aplicate se prezinta in felul urmator:

INTREBARE DE EVALUARE	Metode si tehnici aplicate			
	A/SO	O	ADA	SD
Cat de coerenta este logica interventiei care sta la baza strategiei de dezvoltare locala?	X		X	X

Proiect finantat cu fonduri europene nerambursabile prin Programul National de Dezvoltare Rurala (PNDR). Programul National de Dezvoltare Rurala este implementat de Agentia pentru Finantarea Investitiilor Rurale, din subordinea Ministerului Agriculturii si Dezvoltarii Rurale (MADR). PNDR este finantat de Uniunea Europeana si Guvernul Romaniei prin Fondul European Agricol pentru Dezvoltare Rurala.

In ce masura obiectivul de dezvoltare rurala 1: Favorizarea competitivitatii agriculturii este relevant in raport cu Logica de interventie a strategiei de dezvoltare locala?			X	X
In ce masura a contribuit SDL la atingerea obiectivului de dezvoltare rurala 1: Favorizarea competitivitatii agriculturii?			X	X
In ce masura operatiunile propuse au contribuit la obtinerea rezultatelor si impactului prevazut de strategie?	X		X	X
In ce masura strategia de dezvoltare locala a contribuit la dezvoltarea sectorului economic din teritoriul GAL Delta Dunarii?	X	X	X	X
In ce masura a sprijinit SDL (strategia de dezvoltare locala) dezvoltarea locala in zonele rurale?	X	X	X	X
In ce masura au contribuit proiectele incadrate pe aria de interventie 6B la atingerea *obiectivului de dezvoltare rurala 3: Obtinerea unei dezvoltari teritoriale echilibrate a economiilor si comunitatilor rurale, inclusiv crearea si mentinerea de locuri de munca*?			X	X
In ce masura a contribuit SDL la atingerea *obiectivului de dezvoltare rurala 3: Obtinerea unei dezvoltari teritoriale echilibrate a economiilor si comunitatilor rurale, inclusiv crearea si mentinerea de locuri de munca*?			X	X
Ce beneficii au fost obtinute datorita metodei LEADER ?	X	X		X
Care sunt factorii interni si externi care au influentat implementarea strategiei si rezultatele obtinute si in ce masura obiectivele transversale ale strategiei de dezvoltare locala - inovare, mediu si clima- au reprezentat factori de succes sau insucces?	X	X		X

**Abrevieri: O - Observatia, SD - Studiul Documentelor, ADA - Analiza datelor administrative, A/SO – Ancheta/Sondajul de opinie*

Sursa datelor (primare si secundare)

Proiect finantat cu fonduri europene nerambursabile prin Programul National de Dezvoltare Rurala (PNDR). Programul National de Dezvoltare Rurala este implementat de Agentia pentru Finantarea Investitiilor Rurale, din subordinea Ministerului Agriculturii si Dezvoltarii Rurale (MADR). PNDR este finantat de Uniunea Europeana si Guvernul Romaniei prin Fondul European Agricol pentru Dezvoltare Rurala.

Pe parcursul procesului de evaluare a implementarii strategiei de dezvoltare locala a GAL Delta Dunarii au fost utilizate atat surse primare de date, cat si surse secundare de date, astfel.

Relevant de mentionat este faptul ca evaluarea curenta a fost efectuata in baza unei analize bazate pe triangularea surselor de date, adica datele privind tematica evaluarii au fost obtinute din mai multe surse (din minim trei surse de date).

Astfel, sursele de date utilizate in cadrul prezentului raport de evaluare au fost urmatoarele: beneficiari de proiecte, membri GAL, actori locali din zona GAL care au contribuit la implementarea strategiei, echipa tehnica GAL, situatii de monitorizare, bugete/planuri de finantare, date statistice ce fac obiectul SDL, date statistice disponibile la diverse institutii, strategia GAL, documentatii de modificari de strategie, documente rezultate ca urmare a finantarii operatiunilor (de exemplu fise de proiecte finalizate), documente publice relevante evaluarii (acte normative, strategii sectoriale, politici publice) etc.

Tehnici pentru colectarea datelor

Colectarea datelor a reprezentat o etapa esentiala in evaluarii implementarii strategiei de dezvoltare locala, motiv pentru care, pentru buna desfasurare a procesului de colectare de date, au fost aplicate urmatoarele masuri:

Au fost identificate toate surselor de date necesare realizarii prezentei evaluari, asa cum au fost acestea prezentate anterior.

Au fost alese cele mai relevante tehnici de colectare de date in contextul dat si au fost elaborate instrumentele necesare colectarii datelor (fisa de observatie, chestionar).

A fost estimat calendarul de timp necesar colectarii datelor si, atunci cand a fost cazul, acesta a fost ajustat in functie de principalele limitari si constrangeri intampinate in evaluare si, respectiv, de masurile adoptate pentru a le compensa.

In continuare sunt prezentate mai multe informatii cu privire la metodele si tehnicile de evaluare utilizate, si, respectiv, cu privire la instrumentele aplicate in vederea colectarii datelor necesare evaluarii.

Metoda/Tehnica	Instrument	Precizari
Observatia/ Observatie naturala	Fisa de observatie	In cadrul utilizarii metodei observatiei, procesul de colectare a datelor a fost realizat cu ajutorul instrumentului specific – Fisa de observatie. Aceasta a permis inregistrarea sistematica a informatiilor referitoare la comportamente, fenomene si situatii relevante pentru obiectivele cercetarii. Tehnica aplicata a fost observatia naturala, ceea ce presupune studierea persoanelor, grupurilor sau fenomenelor in mediul lor obisnuit de viata si activitate, fara interventii externe care sa modifice desfasurarea fireasca a evenimentelor. Astfel, datele

		obtinute reflecta cat mai fidel realitatea, oferind o imagine autentica asupra contextului studiat. Astfel s-au putut observa frecventa anumitor comportamente, modalitatile de interactiune intre participanti, reactiile la situatii specifice sau dinamica activitatilor. Aceasta abordare asigura nu doar o obiectivitate sporita a rezultatelor, ci si posibilitatea de a identifica tipare sau tendinte relevante pentru analiza ulterioara.
Studiul documentelor/ Cercetare de birou **Analiza datelor administrative/ Cercetare de birou**	Fisa de lucru	Metodele ***Studiul documentelor*** si ***Analiza datelor administrative*** au avut ca instrument fisa de lucru prin intermediul careia au fost colectate date relevante in evaluarea curenta. Tehnica prin care s-a realizat colectarea acestor date a fost reprezentata de cercetarea de birou.
Ancheta/Sondaj de opinie	Chestionarul	In evaluarea curenta, metoda ***Ancheta*** a fost aplicata prin tehnica sondajului de opinie care a avut ca instrument un chestionar cu variante posibile de raspuns, dar si cu intrebari deschise. Chestionarul a fost aplicat pe categorii distincte de grupuri tinta (minim trei) din randul urmatoarelor persoane: beneficiari de proiecte, membri GAL, actori locali din zona GAL care au contribuit la implementarea strategiei, echipa tehnica GAL etc. ***Criteriile de selectie pentru esantionare***: A fost stabilit un esantion reprezentativ prin aplicarea urmatoarelor criterii de selectie: - Relevanta persoanelor chestionate la nivelul teritoriului GAL Delta Dunarii; - Capacitatea persoanelor chestionate de a furniza date relevante in raport cu tematicile evaluate; - Disponibilitatea persoanelor chestionate de a participa la sondajul de opinie. ***Dimensiunea esantionului***: 65 persoane

Descrierea principalelor limitari si constrangeri intampinate si a masurilor adoptate pentru a le compensa

In vederea atingerii obiectivelor propuse, in procesul curent de evaluare au fost luate in considerare inclusiv limitarile si constrangerile aparute pe parcurs si, pentru fiecare dintre acestea, au fost adoptate masuri corespunzatoare pentru a le compensa. In acest sens, in continuare sunt prezentate principalelor limitari si constrangeri intampinate in evaluare si, respectiv, masurile adoptate pentru a le compensa.

Metode si tehnici de evaluare	Principalele limitari si constrangeri intampinate	Masurile adoptate pentru a le compensa
Observatia	- In cadrul acestei metode timpul pentru colectarea datelor este unul indelungat.	- Datele au fost colectate prin intermediul unor fise de observatie structurate corespunzator astfel incat procesul de evaluare a fost eficientizat si timpul aferent colectarii datelor a fost diminuat.
Studiul documentelor	- Aceasta metoda a presupus analiza unui volum ridicat de documente si, respectiv, de date aferente acestora. - Unele documente au prezentat o imagine subiectiva asupra aspectelor evaluate.	- A fost realizata o selectie a datelor, fiind folosite doar acele date relevante evaluarii. - Pentru a clarifica acele elemente subiective, au fost utilizate metode si tehnici de evaluare complementare (de ex. Analiza datelor administrative).
Analiza datelor administrative	- Analiza datelor administrative nu a oferit posibilitatea unei analize calitative aprofundate.	- Alaturi de analiza datelor administrative, au fost utilizate metode calitative de evaluare (precum Studiul documentelor, Observatia).
Ancheta (prin sondaj de opinie)	- Ancheta (prin tehnica sondajului de opinie) nu a oferit posibilitatea unei analize calitative aprofundate.	- Alaturi de ancheta (prin tehnica sondajului de opinie), au fost utilizate metode calitative de evaluare (precum Studiul documentelor, Observatia).

6. Analiza de ansamblu a eficacitatii SDL

Masuri SDL	Buget alocat initial	Buget alocat la momentul evaluarii			Valori contractate la momentul evaluarii			Plati efectuate la mometul evaluarii		
	FEADR	FEADR	EURI	FEADR+ EURI	FEADR	EURI	FEADR+ EURI	FEADR	EURI	FEADR+ EURI
M1 /2B „Încurajarea tinerilor fermieri și a fermelor mici”	350.000	180,000	80.000	260.000	180.000	80.000	260.000	260.000	80.000	257.777,78
M2/6A „Promovarea produselor și serviciilor din colectivitățile rurale”;	350.000	640.000		640.000	640.000		640.000	640.000		640,000
M3/6A ”Creșterea economiei prin dezvoltarea de activități neagricole”	430.000	781.499,90	83.957,33	865.457,23	779.238,32	83.957,33	863.195,65	767.284,97	83.957	851.241,97
M4/6B „Promovarea formelor de cooperare, asociere în dezvoltarea rurală”;	100.000	0		0	0		0	0		0
M5/6B „Investiții în infrastructura socială și pentru integrarea minorităților naționale”	30.000	47.596,90		47.596,90	47.596,90		47.596,90	47.635		47.635
M6/6B ”Modernizarea satelor și diversificarea serviciilor comunitare in GAL DD”	526.199	871.348,14		950.280,30	870.280		950.280,30	950.280		950.280
M8/6B: ”Patrimoniu rural deltaic”	0	90.000		90.000	90.000			88.280		88.280

Precizare: Datele privind eficacitatea SDL au fost completate in conformitate cu perioada de raportare 2016-2025 (intreaga perioada de implementare SDL), cu mentiunea ca prezentul raport de evaluare este intocmit, conform prevederilor procedurale, in luna septembrie 2025, iar data limita pentru finalizarea si plata proiectelor finantate prin PNDR 2014-2020 (inclusiv cele finantate prin GAL) este decembrie 2025.

6.1 Eficacitatea financiara a masurilor la nivel de SDL

Masuri SDL	Buget alocat initial	Buget alocat la nivelul evaluarii	Plati efectuate raportat la bugetul initial alocat	Eficacitate financiara
M1/2B „Încurajarea tinerilor fermieri și a fermelor mici”	350.000	260.000	74,28%	Ridicata
M2/6A „Promovarea produselor și serviciilor din colectivitățile rurale”;	350.000	640.000	182,85%	Ridicata
M3/6A ”Creșterea economiei prin dezvoltarea de activități neagricole”	430.000	865.457,23	201,27%	Ridicata
M4/6B „Promovarea formelor de cooperare, asociere în dezvoltarea rurală”;	100.000	0	0%	Redusa
M5/6B „Investiții în infrastructura socială și pentru integrarea minorităților naționale”	30.000	47.596,90	158,65%	Ridicata
M6/6B ”Modernizarea satelor și diversificarea serviciilor comunitare in GAL DD”	526.199	950.280,30	180,59%	Ridicata
M8/6B: ”Patrimoniu rural deltaic”	90.000	90.000	100%	Ridicata

Precizare: Datele privind eficacitatea SDL au fost completate in conformitate cu perioada de raportare 2016-2025 (intreaga perioada de implementare SDL), cu mentiunea ca prezentul raport de evaluare este intocmit, conform prevederilor procedurale, in luna septembrie 2025, iar data limita pentru finalizarea si plata proiectelor finantate prin PNDR 2014-2020 (inclusiv cele finantate prin GAL) este decembrie 2025.

Legenda:

- Eficacitate financiara ridicata se inregistreaza atunci cand platile efectuate reprezinta mai mult de 50% din alocarea financiara totala si valoarea contractata este apropiata sau chiar mai ridicata decat alocarea financiara.
- Eficacitatea financiara medie se inregistreaza atunci cand platile efectuate se situeaza intre 25% si 50% din alocarea totala si valoarea contractata este mai mare de 50% din alocarea financiara.
- Eficacitate financiara redusa se inregistreaza in toate celelalte cazuri.

6.2 Eficacitatea SDL, la nivel de domeniu de interventie

Domeniul de interventie	Eficacitate
2B) Facilitatrea intrarii in sectorul agricol a unor fermieri calificati corespunzator si,in special, a reinnoirii generatiilorEficactate	Eficacitate (potentiala) ridicata
6A) Facilitatrea diversificarii, a infiintarii sin a dezvoltarii de intreprinderi mici, precum si crearea de locuri de munca	Eficacitate (potentiala) ridicata
6B) Incurajarea dezvoltarii locale in zonele rurale	Eficacitate (potentiala) ridicata

Precizare: Datele privind eficacitatea SDL au fost completate in conformitate cu perioada de raportare 2016-2025 (intreaga perioada de implementare SDL), cu mentiunea ca prezentul raport de evaluare este intocmit, conform prevederilor procedurale, in luna august 2025, iar data limita pentru finalizarea si plata proiectelor finantate prin PNDR 2014-2020 (inclusiv cele finantate prin GAL) este decembrie 2025.

7. Raspuns la intrebarile de evaluare

Tema de evaluare

- Logica de interventie a strategiei de dezvoltare locala

Intrebari de evaluare

- In ce masura obiectivul de dezvoltare rurala 1: Favorizarea competitivitatii agriculturii este relevant in raport cu Logica de interventie a strategiei de dezvoltare locala?
- In ce masura a contribuit SDL la atingerea obiectivului de dezvoltare rurala 1: Favorizarea competitivitatii agriculturii?
- Cat de coerenta este logica interventiei care sta la baza strategiei de dezvoltare locala?

Metode si tehnici applicate in evaluare

- Ancheta/sondaj de opinie
- Studiul documentelor

Analiza datelor administrative

Raspuns: Tema de evaluare: Logica de interventie a strategiei de dezvoltare locala

In urma aplicarii metodelor si tehnicilor de evaluare, s-a ajuns la urmatoarele concluzii:

- Logica de interventie a strategiei de dezvoltare locala este relevanta fata de nevoile socio-economice si potentialul de dezvoltare teritorial din zona GAL Delta Dunarii
- Logica interventiei care sta la baza strategiei de dezvoltare locala este coerenta (aceasta coerenta fiind sustinuta de o valoare publica contractata ridicata si, respectiv, de o valoare publica platita ridicata, prin raportare la bugetul propus).
- Obiectivul de dezvoltare rurala 1: *Favorizarea competitivitatii agriculturii* este relevant in raport cu Logica de interventie a strategiei de dezvoltare locala.
- Strategia a contribuit in mare masura la atingerea Obiectivul de dezvoltare rurala 1: *Favorizarea competitivitatii agriculturii*.

Tema de evaluare

- Eficacitatea si eficienta operatiunilor si contributia lor la obtinerea rezultatelor si a impactului prevazute de strategie

Intrebari de evaluare

- In ce masura operatiunile propuse au contribuit la obtinerea rezultatelor si impactului prevazut de strategie?
- In ce masura strategia de dezvoltare locala a contribuit la dezvoltarea sectorului economic din teritoriul GAL Delta Dunarii ?

Metode si tehnici applicate in evaluare

- Ancheta/sondaj de opinie
- Studiul documentelor
- Analiza datelor administrative

Raspuns: Tema de evaluare: Eficacitatea si eficienta operatiunilor si contributia lor la obtinerea rezultatelor si a impactului prevazute de strategie

In urma aplicarii metodelor si tehnicilor de evaluare, s-a ajuns la urmatoarele concluzii:

- Operatiunile propuse au contribuit la obtinerea rezultatelor si impactului prevazut de strategie, eficacitatea financiara la nivelul SDL fiind ridicata.
- Strategia de dezvoltare locala a contribuit la dezvoltarea sectorului economic din teritoriul GAL Delta Dunarii.
- Strategia de dezvoltare locala a contribuit, in mare masura, la modernizarea exploatatiilor agricole de pe teritoriul GAL Delta Dunarii.
- Strategia de dezvoltare locala a contribuit, in mare masura, la dezvoltarea sectorului privat non-agricol din zona GAL Delta Dunarii

Tema de evaluare

- Contributia SDL (strategiei de dezvoltare locala) la aria de interventie 6B

Intrebari de evaluare

- In ce masura au contribuit proiectele incadrate pe aria de interventie 6B la atingerea obiectivului de dezvoltare rurala 3: Obtinerea unei dezvoltari teritoriale echilibrate a economiilor si comunitatilor rurale, inclusiv crearea si mentinerea de locuri de munca?
- In ce masura a contribuit SDL la atingerea obiectivului de dezvoltare rurala 3: Obtinerea unei dezvoltari teritoriale echilibrate a economiilor si comunitatilor rurale, inclusiv crearea si mentinerea de locuri de munca?
- In ce masura a sprijinit SDL (strategia de dezvoltare locala) dezvoltarea locala in zonele rurale?

Metode si tehnici applicate in evaluare

- Ancheta/sondaj de opinie
- Studiul documentelor
- Analiza datelor administrative
- Studiul documentelor

Raspuns: Tema de evaluare: Contributia SDL (strategiei de dezvoltare locala) la aria de interventie 6B

In urma aplicarii metodelor si tehnicilor de evaluare, s-a ajuns la urmatoarele concluzii:

- Strategia de dezvoltare locala GAL a sprijinit si a contribuit intr-o mare masura la dezvoltarea locala din zona rurala (inclusiv in ceea ce priveste infrastructura locala, serviciile publice, componentele culturala si sociala etc).
- Proiectele incadrate pe aria de interventie 6B au contribuit in mare masura la atingerea obiectivului de dezvoltare rurala 3: Obtinerea unei dezvoltari teritoriale echilibrate a economiilor si comunitatilor rurale, inclusiv crearea si mentinerea de locuri de munca.
- Strategia GAL a contribuit in mare masura la atingerea obiectivului de dezvoltare rurala 3: *Obtinerea unei dezvoltari teritoriale echilibrate a economiilor si comunitatilor rurale, inclusiv crearea si mentinerea de locuri de munca.*

Tema de evaluare

- Valoarea adaugata datorata metodei LEADER

Intrebari de evaluare

- Ce beneficii au fost obtinute datorita metodei LEADER ?

Metode si tehnici applicate in evaluare

- Ancheta/sondaj de opinie
- Studiul documentelor
- Analiza datelor administrative

Evaluarea indicatorilor stabiliti

- Perceptia actorilor locali cu privire la modul in care operatiunile finantate prin GAL Delta Dunarii au contribuit la imbunatatirea guvernantei la nivel local: buna spre foarte buna

- Perceptia actorilor locali cu privire la modul in care operatiunile finantate prin GAL Delta Dunarii au contribuit la imbunatatirea calitatii vietii din zona: foarte buna

Raspunsul la intrebarile de evaluare si, respectiv, constatarile si concluziile evaluarii

In urma aplicarii metodelor si tehnicilor de evaluare, s-a ajuns la urmatoarele concluzii:
- Guvernanta locala din zona GAL Delta Dunarii a inregistrat o imbunatatire mare datorita metodei Leader (printr-o gestionare mai buna a functiilor administrative pe plan local si, totodata, printr-o implicare sporita a comunitatii si factorilor interesati in luarea deciziilor).
- Operatiunile finantate prin strategia GAL Delta Dunarii au determinat o imbunatatire mare a calitatii vietii in teritoriul vizat de strategie

Tema de evaluare

- Factorii de succes si de insucces

Intrebari de evaluare

- Care sunt factorii interni si externi care au influentat implementarea strategiei si rezultatele obtinute si in ce masura obiectivele transversale ale strategiei de dezvoltare locala - inovare, mediu si clima- au reprezentat factori de succes sau insucces?

Metode si tehnici applicate in evaluare

- Ancheta/sondaj de opinie
- Studiul documentelor
- Analiza datelor administrative

Evaluarea indicatorilor stabiliti

- Perceptia actorilor locali cu privire la echipa tehnica GAL Delta Dunarii: foarte buna
- Perceptia actorilor locali cu privire la masura in care actiunile AFIR au influentat pozitiv accesarea de fonduri europene prin GAL: foarte buna
- Perceptia actorilor locali cu privire la masura in care actiunile AM PNDR au influentat pozitiv accesarea de fonduri europene prin GAL: buna spre foarte buna
- Factori de succes: echipa GAL, AFIR, AM PNDR, strategie coerenta si adaptata nevoilor locale, parteneriat local solid, transparenta si acess la informatii, grad ridicat de atragere a fondurilor disponibile
- Succesul obiectivelor transversale inovare, mediu si clima: atins
- Provocari si factori de esec: probleme administrative si procedurale (proceduri complexe), capacitate redusa a unor beneficiari (lipsa de experienta, dificultati in cofinantare), constrangeri legislative si birocratice, context economic si social nefavorabil (migratia fortei de munca, imbatranirea populatiei, cresterea preturilor)

Raspunsul la intrebarile de evaluare si, respectiv, constatarile si concluziile evaluarii
Tema de evaluare: Factorii de succes si de insucces

In urma aplicarii metodelor si tehnicilor de evaluare, s-a ajuns la urmatoarele concluzii:
- Factori de succes: echipa GAL, AFIR, AM PNDR, strategie coerenta si adaptata nevoilor locale,

parteneriat local solid, transparenta si acess la informatii, grad ridicat de atragere a fondurilor disponibile.

- Echipa tehnica GAL a influentat pozitiv accesarea de fonduri europene prin GAL Delta Dunarii (prin actiuni de animare, prin informatii transmise in teritoriul GAL, prin comunicarea cu partile interesate etc).
- Actiunile AFIR si AM PNDR (prin elaborare de ghiduri si proceduri de lucru, prin claritatea informatiilor disponibile pe pagina proprie de internet, prin interactiunea cu beneficiarii si potentialii beneficiari etc) au influentat pozitiv accesarea de fonduri europene prin GAL Delta Dunarii
- Obiectivele transversale ale strategiei (inovare, mediu si clima) au avut succes, acestea fiind sustinute atat de specificul operatiunilor finantate prin GAL (in cazul inovarii), cat si de criterii de selectie dedicate (in cazul componentei mediu si clima).
- Provocari si factori de esec: probleme administrative si procedurale (proceduri complexe), capacitate redusa a unor beneficiari (lipsa de experienta, dificultati in cofinantare), constrangeri legislative si birocratice, context economic si social nefavorabil (migratia fortei de munca, imbatranirea populatiei, cresterea preturilor)

8.Factorii de succes si esec in implementarea SDL

Implementarea strategiei de dezvoltare locala a GAL Delta Dunarii reprezinta un proces complex, influentat de o multitudine de factori care pot determina atat succesul, cat si esecul acestor initiative. GAL Delta Dunarii, ca structura asociativa ce reuneste reprezentanti ai sectorului public, privat si societatii civile, joaca un rol esential in promovarea dezvoltarii durabile la nivel local, in special in zona rurale. Totusi, eficienta mecanismelor de implementare depinde de o serie de conditii interne si externe, precum participarea comunitatii, capacitatea de management, resursele financiare disponibile, coordonarea institutionala si adaptarea la specificul local.

Factori de succes in implementarea SDL GAL Delta Dunarii

- Principalii factori de succes: GAL, AFIR si AM PNDR

- Echipa GAL a asigura o implementare optima a strategiei de dezvoltare locala, cu respectarea tuturor prevederilor procedurale si legislative in vigoare si a adoptat masuri potrivite la provocarile cu care grupul de actiune locala s-a confruntat pe parcursul implementarii strategiei.
- Echipa tehnica GAL a influentat pozitiv accesarea de fonduri europene prin GAL Delta Dunarii (prin actiuni de animare, prin informatii transmise in teritoriul GAL, prin comunicarea cu partile interesate etc).
- Actiunile AFIR si AM PNDR (prin elaborare de ghiduri si proceduri de lucru, prin claritatea informatiilor disponibile pe pagina proprie de internet, prin interactiunea cu beneficiarii si potentialii beneficiari etc) au influentat pozitiv accesarea de fonduri europene prin GAL Delta Dunarii

- Strategie coerenta si adaptata nevoilor locale

- SDL elaborata pe baza consultarii extinse cu comunitatea, acoperind nevoile reale ale teritoriului (dezvoltare comunitara, infrastructura de baza, sprijin pentru activitati economice);
- Prioritizarea interventiilor a permis orientarea eficienta a fondurilor;
- Obiectivele transversale ale strategiei (inovare, mediu si clima) au avut succes, acestea fiind sustinute atat de specificul operatiunilor finantate prin GAL (in cazul inovarii), cat si de criterii de selectie dedicate (in cazul componentei mediu si clima).

➢ Parteneriat local solid

- Colaborare eficienta intre autoritatile locale, mediul asociativ si sectorul privat;
- Prezenta partenerilor activi in luarea deciziilor a crescut legitimitatea selectiei proiectelor;

➢ Transparenta si acces la informatii

- Publicarea SDL, ghidurilor si documentatiilor de lansare apeluri de selectie pe site-ul GAL-ului;
- Organizarea de sesiuni de informare si sprijin direct acordat potentialilor beneficiari.

➢ Grad ridicat de atragere a fondurilor disponibile

- Lansarea tuturor masurilor planificate in SDL;
- Nivel ridicat de contractare si plata a alocarii financiare.

Provocari si factori de esec in implementarea SDL GAL Delta Dunarii

➢ *Probleme administrative si procedurale*

- Proceduri complexe si modificari frecvente ale ghidurilor au generat intarzieri in evaluarea si contractarea proiectelor.

➢ *Capacitate redusa a unor beneficiari*

- Lipsa experientei in managementul proiectelor si documentatia incompleta au dus la respingerea unor proiecte;
- Dificultati in cofinantarea proiectelor, in special pentru microintreprinderi.

➢ *Constrangeri legislative si birocratice externe*

- Birocratie ridicata;
- Timp indelungat pentru obtinerea avizelor/autorizatiilor necesare implementarii.

➢ *Context economic si social nefavorabil*

- Migratia fortei de munca si imbatranirea populatiei au redus numarul de beneficiari potentiali;
- Cresterea preturilor la materiale si servicii a afectat bugetele proiectelor aprobate.

Importanat! GAL Delta Dunarii a reusit sa valorifice la maximum factorii favorizanti care i-au sustinut evolutia si au contribuit decisiv la atingerea obiectivelor propuse. Printr-o buna organizare, implicarea activa a comunitatii locale si utilizarea eficienta a resurselor disponibile, organizatia a reusit nu doar sa isi consolideze pozitia, ci si sa isi creeze un model de buna practica la nivel regional.

Un aspect esential al succesului l-a constituit capacitatea de adaptare in fata provocarilor aparute pe parcursul perioadei de implementare. Fie ca a fost vorba despre obstacole administrative, dificultati de finantare sau nevoi suplimentare de coordonare intre parteneri, GAL a demonstrat flexibilitate, rezilienta si o atitudine proactiva, reusind sa transforme dificultatile in oportunitati de invatare si dezvoltare.

Astfel, experienta acumulata si lectiile invatate au consolidat nu doar rezultatele proiectelor implementate, ci si capacitatea institutionala a GAL-ului de a gestiona initiative complexe si de a raspunde eficient nevoilor comunitatii. Prin aceasta abordare, GAL Delta Dunarii s-a afirmat ca un exemplu de bune practici, demonstrand ca succesul este posibil atunci cand resursele, oamenii si strategiile sunt coordonate cu viziune si responsabilitate.

9.Concluzii si recomandari

Concluzii generale

Implementarea Strategiei de Dezvoltare Locala (SDL) a GAL Delta Dunarii in perioada 2016–2025 a demonstrat o contributie semnificativa la dezvoltarea teritoriului rural, prin:

1. Eficienta financiara ridicata:
   - SDL GAL Delta Dunarii a inregistrat niveluri de contractare si plata ridicate, apropiate de alocarea financiara totala disponibila, nivelul de
     de plata la momentul intocmirii prezentului raport fiind de 98,41% din fondurile alocate.
   - La nivelul strategiei GAL Delta Dunarii, au fost depasiti indicatorii propusi (Ex.: au fost create 29 locuri de munca fata de 8 prevazute).
2. Impact pozitiv asupra comunitatii:
   - Prin GAL Delta Dunarii s-au finantat o multitudine de tipologii de proiecte, din diverse sectoare de activitate (public, social, agricol, non-agricol etc).
   - La nivelul teritoriului GAL Delta Dunarii au fost imbunatate serviciile publice si infrastructura locala pentru 31.275 de persoane.
   - Prin GAL Delta Dunarii a fost sprijinita dezvoltarea sectorului economic, agricol si non agricol (Ex. 23 exploatatii agricole finantate, 23 intreprinderi non-agricole finantate etc).
3. Valoarea adaugata a metodei LEADER:
   - Strategia de dezvoltare locala a contribuit la consolidarea guvernantei locale si la imbunatatirea generala a calitatii vietii din zona GAL Delta Dunarii.
   - Implementarea SDL a GAL Delta Dunarii a contribuit la dezvoltarea conditiilor de trai din comunitatile rurale si la crearea de locuri de munca. Impactul a fost mai pronuntat in zonele unde proiectele au fost complementare si integrate in nevoile locale identificate.

Factorii critici in implementarea strategiei de dezvoltare locala:
- Coerenta strategiei cu nevoile teritoriului;
- Implicarea actorilor locali in procesul decizional;
- Transparenta in gestionarea fondurilor si comunicare.

Provocari identificate:
- Birocratia si procedurile complexe;
- Capacitatea limitata a unor beneficiari de a accesa fonduri (din lipsa experientei in proiecte finantare prin fonduri europene);
- Context economic volatil.

Recomandari (aplicabile strategiilor de dezvoltare locala viitoare, in vederea imbunatatirii si eficientizarii implementarii lor)

- ❖ Simplificarea procedurilor de implementare
  - Colaborarea autoritatii de management cu institutiile publice responsabile cu emiterea diverselor avize necesare depunerii si implementarii proiectelor, pentru accelerarea acordarii avizelor in cauza.
  - Reducerea sarcinilor administrative prin standardizarea documentatiei, simplificarea si clarificarea ghidurilor solicitantului si procedurilor de lucru;

- ❖ Reducerea timpilor de verificare documentatii
  - Stabilirea unor termene mai scurte si predictibile pentru evaluare, contractare si plata;
  - Suplimentarea numarului de experti cu atributii in implementarea strategiei GAL, la nivelul structurilor centrale si teritoriale (de exemplu OJFIR, CRFIR, CDRJ etc, acolo unde este necesar), pentru a reduce timpii de evaluare;

- ❖ Consolidarea capacitatii administrative
  - Instruirea personalului angajat in structurile centrale si teritoriale de implementare a strategiilor GAL (de exemplu OJFIR, CRFIR, CDRJ etc) astfel incat:
    - acesta sa evalueze documentatiile depuse de catre GAL-uri si de catre potentialii beneficiari intr-o maniera clara si obiectiva, fara sa solicite informatii irelevante sau redundante care intarzie in mod nejustificat timpii de evaluare;
    - acesta sa evalueze in mod unitar documentatiile depuse de catre GAL-uri si de catre potentialii beneficiari pe principiul ca aceleasi reguli se aplica tuturor grupurilor de actiune locala, respectiv tuturor beneficiarilor;
    - sa fie evitate situatiile in care unele GAL-uri, respectiv unii potentiali beneficiari de proiecte sunt avantajati prin evaluari blande si permisive, iar altii sunt sanctionati prin evaluari stricte si dure.

Suport tehnic continuu

- Crearea unei platforme online prin care sa fie asigurat suport tehnic grupurilor de actiune locala si potentialilor beneficiari de proiecte, cu privire la problemele cu care acestia se confrunta in perioada de implementare a strategiei GAL;
- Prin prezentul raport de evaluare, se propune ca eventualele raspunsuri transmise prin intermediul acestei platforme sa fie furnizate intr-un termen rezonabil (reglementat clar procedural) de catre persoane cu experienta si expertiza in finantari de tip LEADER.

Diseminarea proiectelor de succes la nivelul teritoriului GAL

- Prezentarea, in teritoriu, a proiectelor de succes implementate prin GAL Delta Dunarii cu scopul de a determina, in randul actorilor locali, o crestere a increderii acestora in ceea ce priveste proiectele finantate prin LEADER;

Concluzie finala:
SDL GAL Delta Dunarii a demonstrat ca o strategie bine structurata, adaptata la specificul local si sustinuta de un parteneriat public-privat solid are capacitatea de a transforma zonele rurale in poluri de dezvoltare durabila. Continuarea investitiilor in sectorul economic, social si cultural al zonei, stimularea parteneriatelor, transferul de cunostinte si implementarea initiativelor inovative, precum si implicarea cetatenilor in deciziile strategice pe termen lung vor consolida aceste rezultate in viitor.

Anexa 1 la raport – Modelul de chestionar aplicat la nivelul teritoriului GAL

Chestionar evaluarea implementarii SDL GAL Delta Dunarii

Acest chestionar este distribuit de catre GAL Delta Dunarii pentru a evalua implementarea Strategiei de Dezvoltare Locala (SDL) in perioada de programare 2014-2020.

Scopul este de a colecta informatii de la comunitate, beneficiari si parteneri privind impactul proiectelor finantate prin intermediul GAL, eficienta proceselor si domeniile care necesita atentie suplimentara.

1. In ce masura considerati ca s-a dezvoltat sectorul economic agricol din teritoriul GAL, avand in vedere fondurile publice acordate prin GAL Delta Dunarii in perioada de programare 2014-2020?

- in mica masura
- in masura medie
- in mare masura

2. In ce masura considerati ca s-a dezvoltat sectorul economic non-agricol (inclusiv turismul) din teritoriul GAL, avand in vedere fondurile publice acordate prin GAL Delta Dunarii in perioada de programare 2014-2020?

- in mica masura
- in masura medie
- in mare masura

3. In ce masura considerati ca s-a dezvoltat sectorul social din teritoriul GAL, avand in vedere fondurile publice acordate prin GAL Delta Dunarii in perioada de programare 2014-2020?

- in mica masura
- in masura medie
- in mare masura

4. In ce masura considerati ca s-au dezvoltat infrastructura la scara mica si serviciile de baza destinate populatiei rurale din teritoriul GAL, avand in vedere fondurile publice acordate prin GAL Delta Dunarii in perioada de programare 2014-2020?

- in mica masura
- in masura medie
- in mare masura

5. In ce masura considerati ca operatiunile finantate prin GAL Delta Dunarii in perioada de programare 2014-2020 au contribuit la imbunatatirea guvernantei locale printr-o gestionare mai buna a functiilor

administrative pe plan local si, totodata, printr-o implicare sporita a comunitatii si factorilor interesati in luarea deciziilor?

- in mica masura
- in masura medie
- in mare masura

6. In ce masura considerati ca operatiunile finantate prin GAL Delta Dunarii in perioada de programare 2014-2020 au contribuit la imbunatatirea calitatii vietii din zona?

- in mica masura
- in masura medie
- in mare masura

7. In ce masura considerati ca echipa tehnica a GAL Delta Dunarii a influentat pozitiv accesarea de fonduri europene prin GAL in perioada de programare 2014-2020 (prin actiuni de animare, prin informatii transmise in teritoriul GAL, prin comunicarea cu partile interesate etc)?

- in mica masura
- in masura medie
- in mare masura

8. In ce masura considerati ca actiunile Agentiei pentru Finantarea Investitiilor Rurale (prin elaborare de ghiduri si proceduri de lucru, prin claritatea informatiilor disponibile pe pagina proprie de internet, prin interactiunea cu beneficiarii si potentialii beneficiari etc) au influentat in mod pozitiv accesarea de fonduri europene prin GAL Delta Dunarii in perioada de programare 2014-2020?

- in mica masura
- in masura medie
- in mare masura

9. In ce masura considerati ca actiunile Ministerului Agriculturii si Dezvoltarii Rurale ca Autoritate de Management pentru PNDR 2014-2020 (prin elaborare de ghiduri si proceduri de lucru, prin claritatea informatiilor disponibile pe pagina proprie de internet, prin interactiunea cu beneficiarii si potentialii beneficiari etc) au influentat in mod pozitiv accesarea de fonduri europene prin GAL Delta Dunarii in perioada de programare 2014-2020?

- in mica masura
- in masura medie
- in mare masura

10. Care sunt problemele cu care v-ati confruntat in vederea accesarii de fonduri nerambursabile prin GAL Delta Dunarii in perioada de programare 2014-2020 si ce masuri va doriti sa fie adoptate in vederea evitarii unor astfel de probleme pe viitor?